

LĪVĀNU NOVADS



SIA „Līvānu slimnīca” vidēja termiņa attīstības stratēģija 2015.-2021. gadam

(iekļaujot īstermiņa darbības plānu 2015.-2017.gada periodam)



Līvāni, 2015

Pasūtītājs:

SIA „Līvānu slimnīca”

Adrese: Zaļā iela 44, Līvāni, Līvānu novads, LV-5316

Tel. 65307602, 29198255

E-pasts: livanuslimnica@livani.lv

<http://www.livanuslimnica.lv>



Izpildītājs:

SIA „ArGaumi” /M.Env.Sc. MARIKA RUDZĪTE-GRIĶE/

Adrese: Domes iela 3, Līvāni, Līvānu novads, LV-5316

Tel. +371 29443621

E-pasts: info@argaumi.lv

ArGaumi MRGRIKE
PROJECTS

Stratēģijas izstrādes laiks:

2015.gada maijs – augusts

SATURS

Izmantotie SAĪSINĀJUMI	4
LIETOTO TERMINU skaidrojums	5
IEVADS - vispārīga informācija par kapitālsabiedrību	8
1. ESOSĀ SITUĀCIJA	11
1.1. Ambulatorā nodaļa.....	16
1.1.1. Diagnostika	17
1.1.2. SIA "Centrālā laboratorija" Līvānu filiāle	17
1.1.3. Diennakts steidzamās medicīniskās palīdzības punkts.....	18
1.1.4. Uzņemšanas nodaļa	19
1.1.5. Dienas aprūpes centrs	20
1.1.6. Sociālās rehabilitācijas nodaļa.....	20
1.1.7. Medicīniskā aprūpe mājās (mājas aprūpe)	22
1.2. Stacionārā nodaļa.....	23
1.2.1. Aprūpes (paliatīvās aprūpes un terapijas) nodaļa (AP)	23
1.2.2. Īslaicīgās sociālās aprūpes nodaļa (ĪSAN)	25
1.2.3. Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļa (ISASRN)	25
1.3. Pārvaldība un komunikācija	29
1.4. Tīrģus analīze, konkurentu un klientu apraksts.....	33
1.5. Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze	35
2. STRATĒGISKĀ DAĻA	39
2.1. Vīzija	39
2.2. Stratēģiskie mērķi un darbības virzieni	39
2.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošās puses un pamatvērtības.....	42
2.4. Finanšu mērķi un efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji.....	43
2.5. Peļņas vai zaudējumu aprēķins, bilance un naudas plūsmas plāns.....	44
2.6. Risku analīze	49
3. DARBĪBAS PLĀNS	50
3.1. Vidēja termiņa darbības plāns 2015.-2021.gada periodam	50
3.2. Īstermiņa darbības plāns (investīciju plāns) 2015.-2017.gada periodam.....	62
4. STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA	63
4.1. Ievads	63
4.2. Ieviešanas uzraudzības kārtība un institucionālais ietvars.....	63
Izmantotā literatūra un dokumenti.....	66

Izmantotie SAĪSINĀJUMI

AMP	Ambulatorie pakalpojumi
AP	Aprūpes (paliatīvās aprūpes un terapijas) nodaļa
DAC	Dienas aprūpes centrs
EKG	Elektrokardiogrāfija
ERAF	Eiropas reģionālās attīstības fonds
ES	Eiropas Savienība
EUR	Eiro (naudas vienība)
FGS	Fibrogastroskopija
IKP	Iekšzemes kopprodukts
ISASRN	Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļa
ĪSAN	Īslaicīgās sociālās aprūpes nodaļa
KF	Kohēzijas fonds
LEADER	„Liaison entre actions de développement rural" (no franču valodas) - „saikne starp lauku attīstības darbībām"
LM	Labklājības ministrija
LND	Līvānu novada dome
LPR	Latgales plānošanas reģions
LR	Latvijas Republika
MA	Mājas aprūpe
MK	Ministru Kabinets
NAP	Nacionālais attīstības plāns 2014.-2020.gadam
NMP	Neatliekamā medicīniskā palīdzība
NRC	Nacionālais rehabilitācijas centrs
NVD	Nacionālais veselības dienests
PPP	Publiskā privātā partnerība
RTG	Rentģena izmeklējumi
SA	Sabiedriskās attiecības
SIA	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
SMPP	Steidzamās medicīniskās palīdzības punkts
SRN	Sociālās rehabilitācijas nodaļa
SVAP	Stacionārā veselības aprūpe
SVID	Analīzes matrica (iekšējo faktoru - stiprās un vājās puses un ārējo faktoru – iespēju un draudu analīze)
USG	Ultrasonogrāfijas (ultraskaņas) izmeklējumi
VAC	Veselības aprūpes centrs
VM	Veselības ministrija
VSAA	Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūra

LIETOTO TERMINU skaidrojums

Termins	Skaidrojums ¹
Aprūpe mājās (mājas aprūpe)	Pakalpojumi mājās pamatvajadzību apmierināšanai personām, kuras objektīvu apstākļu dēļ nevar sevi aprūpēt
Ambulatorā aprūpe	Pacientu veselības aprūpe pirms - slimnīcas etapā, kurā ietilpst primārā veselības aprūpe, kuru realizē primārās aprūpes (ģimenes ārsts, primārās aprūpes terapeits vai pediatrs) ārsts ar savu komandu un sekundārā veselības aprūpe
Aprūpes centrs	Visā valsts teritorijā sniedz pacientiem vienā profilā specializētu sekundāro un terciāro veselības aprūpi, veic veselības aprūpes metodisko vadību valstī un nodrošina speciālistu sekundāro ambulatoro palīdzību
Aprūpes slimnīca	Aprūpes slimnīca ir ārstniecības iestāde, kur pacientam pēc slimības paasinājuma novēršanas līdz noteiktas ārstniecības pakāpes sasniegšanai nodrošina stacionāro veselības aprūpi, ja viņam ir ilgstoša vai hroniska slimība. Aprūpes slimnīcā nav nepieciešama ārsta dežūra visu diennakti.
Ārstniecības atbalsta persona	Persona, kurai nav tiesību nodarboties ar ārstniecību, bet kura ir tieši iesaistīta veselības aprūpes procesa nodrošināšanā
Dienas aprūpes centrs	Institūcija, kas dienas laikā nodrošina sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus, sociālo prasmju attīstību, izglītošanu un brīvā laika pavadīšanas iespējas personām ar garīga rakstura traucējumiem, invalīdiem, bērniem no trūcīgām ģimenēm un ģimenēm, kurās ir bērna attīstībai nelabvēlīgi apstākļi, kā arī personām, kuras sasniegušas vecumu, kas dod tiesības saņemt valsts vecuma pensiju
Dzīves kvalitāte	Personas, ģimenes, personu grupas, sabiedrības labklājības rādītājs, kas ietver fizisko un garīgo veselību, brīvo laiku un tā izmantošanu, darbu, saikni ar sabiedrību, tiesības patstāvīgi pieņemt lēmumus un tos realizēt, kā arī materiālo nodrošinājumu
Funkcionālais traucējums	Slimības, traumas vai iedzimta defekta izraisīts fiziska vai garīga rakstura traucējums, kas ierobežo personas spējas strādāt, aprūpēt sevi un aprūtināt personas iekļaušanos sabiedrībā
Geriatrija (gerontoloģija)	Medicīnas nozare, kas nodarbojas ar vecāka gadagājuma cilvēku (65+) slimību diagnostiku, ārstniecību, rehabilitāciju, profilaksi. Geriatrisko pacientu raksturo vairākas vienlaicīgi esošas hroniskas slimības, slimību norises īpatnības, atipiskas slimību izpausmes, kā arī geriatrisko sindromu esamība (imobilitāte, demence, depresija, redzes un/vai dzirdes traucējumi)
Īslaicīga sociālā aprūpe	Diennakts sociālā aprūpe minimālā apjomā līdz 2 mēnešiem kalendārajā gadā pilngadīgām personām, kurām nepieciešamais pakalpojuma apjoms pārsniedz aprūpei mājās vai sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā noteikto apjomu un kuru ģimenes locekļi nespēj nodrošināt personai nepieciešamo aprūpi nodarbinātības vai citu iemeslu dēļ, personas atveseļošanās periodā vai līdz

¹ Terminu skaidrojumi saskaņā ar LR “Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likumu”, LR “Ārstniecības likumu” un citiem normatīvajiem aktiem

	pakalpojuma saņemšanai ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā
Ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcija	Sociālā institūcija, kas nodrošina personai, kura vecuma vai veselības stāvokļa dēļ nespēj sevi aprūpēt, kā arī bāreņiem un bez vecāku gādības palikušiem bērniem mājokli, pilnu aprūpi un sociālo rehabilitāciju
Medicīniskā rehabilitācija	Medicīnas nozare, kas nodarbojas ar cilvēka fiziskā, psiholoģiskā, sociālā, aroda un izglītības potenciāla attīstīšanu vai atgūšanu atbilstoši viņa fizioloģiskajiem vai anatomiskajiem ierobežojumiem, vai — stabilu veselības traucējumu gadījumā — ar pacienta dzīves pielāgošanu videi un sabiedrībai
Paliatīvā aprūpe	Paliatīvā aprūpe ir aktīva, visaptveroša tādu pacientu aprūpe, kuriem radikālas terapijas iespējas ir izsmeltas. Tās mērķis ir nodrošināt pacientiem un viņu ģimenēm labu dzīves kvalitāti
Primārā veselības aprūpe	Veselības aprūpes pakalpojumu kopums, ko primārās veselības aprūpes pakalpojumu sniedzēji sniedz personai ambulatorajās ārstniecības iestādēs vai personas dzīvesvietā
Psihosociālā palīdzība	Sociālā darba virziens, kura nolūks ir palīdzēt indivīdam un ģimenei risināt starppersonu un sociālās vides problēmas, sniedzot psiholoģisku un sociālu atbalstu
Sekundārā veselības aprūpe	Veselības aprūpes pakalpojumu kopums, ko ārstniecības persona sniedz personai ambulatorajās ārstniecības iestādēs, stacionāro ārstniecības iestāžu ambulatorajās nodaļās, neatliekamās medicīniskās palīdzības iestādēs, ja tajās organizēta ambulatorās palīdzības sniegšana, dienas stacionāros, slimnīcā
Sociālās aprūpes pakalpojumi personas dzīvesvietā	Pakalpojumi, kas tuvināti ģimenes videi (aprūpe mājās, pakalpojumi dienas aprūpes centrā, servisa dzīvoklis, grupu māja (dzīvoklis) u.c.)
Sociālās aprūpes pakalpojums	Pasākumu kopums, kas vērsts uz to personu pamatvajadzību apmierināšanu, kurām ir objektīvas grūtības aprūpēt sevi vecuma vai funkcionālo traucējumu dēļ, un ietver sevī pakalpojumus personas dzīvesvietā un ilgstošas sociālās aprūpes institūcijās
Sociālā darba speciālists	Persona, kam ir likumdošanā noteikta atbilstoša izglītība un kura veic sociālā darbinieka, karitatīvā sociālā darbinieka, sociālā aprūpētāja, sociālā rehabilitētāja vai sociālās palīdzības organizatora profesionālos pienākumus
Sociālais darbs	Profesionāla darbība, lai palīdzētu personām, ģimenēm, personu grupām un sabiedrībai kopumā veicināt vai atjaunot savu spēju sociāli funkcionēt, kā arī radīt šai funkcionēšanai labvēlīgus apstākļus
Sociālais dienests	Pašvaldības izveidota iestāde, kas sniedz sociālo palīdzību, organizē un sniedz sociālos pakalpojumus pašvaldības iedzīvotājiem
Sociālā palīdzība	Naudas vai mantiskais pabalsts, kura piešķiršana balstās uz materiālo resursu novērtēšanu personām (ģimenēm), kurām trūkst līdzekļu pamatvajadzību apmierināšanai
Sociālo pakalpojumu sniedzējs	Persona, kas sniedz sociālās aprūpes, sociālās rehabilitācijas, profesionālās rehabilitācijas un sociālā darba pakalpojumus

Sociālās rehabilitācijas pakalpojums	Pasākumu kopums, kas vērsts uz sociālās funkcionēšanas spēju atjaunošanu vai uzlabošanu, lai nodrošinātu sociālā statusa atgūšanu un iekļaušanos sabiedrībā, un ietver sevī pakalpojumus personas dzīvesvietā un sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā vai dzīvesvietā vai sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā
Specializētās darbnīcas	Darbnīcas, kurās izveidotas darba vietas un nodrošināts speciālistu atbalsts redzes un dzirdes invalīdiem vai personām ar garīga rakstura traucējumiem
Stacionārā aprūpe	Pacienti visu diennakti atrodas pastāvīgā ārstniecības personu aprūpē. Stacionārās aprūpes ietvaros tiek sniegti sekundārā un terciārā (īpaši sarežģīti un augsti kvalificēti pakalpojumi) līmeņa ārstniecības pakalpojumi
Tehniskie palīgīdzekļi	Aprīkojums vai tehniskās sistēmas, kas novērš, kompensē, atvieglo vai neitralizē funkcijas pazeminājumu vai invaliditāti
Telemedicīna	Attālināta veselības aprūpes pakalpojuma sniegšana, izmantojot informācijas un komunikācijas tehnoloģijas. Tā ietver ārstniecībai nepieciešamu medicīnisku datu un informācijas drošu pārsūtīšanu teksta, skaņu, attēlu vai citā formātā.
Terciārā veselības aprūpe	Augsti specializēta veselības aprūpe, kuru sniedz specializētos ārstniecības centros vai iestādēs vienas vai vairāku medicīnisko nozaru ārstniecības personas ar papildus kvalifikāciju (sertifikāciju noteiktā metodē)
Veselības aprūpes centrs	Daudzprofilu vai monopfila ārstniecības iestāde, kas iedzīvotājiem nodrošina pamatā primāro veselības aprūpi un/vai sekundāro ambulatoro veselības aprūpi, slimību diagnostiku, sniedz medicīniskās rehabilitācijas pakalpojumus, veic profilaktisko darbu un veicina sadarbību starp dažādiem veselības aprūpes un citu institūciju speciālistiem

SIA „Līvānu slimnīca” attīstības stratēģija ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments laika periodam no 2015. – 2021.gadam. Šis dokuments nosaka kapitālsabiedrības turpmākās attīstības virzienus, sadarbības principus un iespējas ar Līvānu novada pašvaldību, pilsētas iedzīvotājiem un citiem partneriem, risinot medicīniskās un sociālās aprūpes, rehabilitācijas un veselības veicināšanas jautājumus, kā arī kapitālsabiedrības efektīvas pārvaldības jautājumus kopā ar iesaistītajām pusēm.

Dokumenta 1.daļa raksturo pašreizējo situāciju slimnīcas sniegto stacionāro un ambulatoro pakalpojumu jomā, kā arī attiecībā uz kapitālsabiedrības efektīvu pārvaldību. Ievērojot identificētās problēmas un attīstības iespējas, ir izstrādāta kapitālsabiedrības vīzija un definēti uzņēmuma 5 attīstības stratēģiskie virzieni, darbību ietekmējošās puses, pamatvērtības, kā arī finanšu mērķi un plāni (2.daļa – Stratēģija). 3.daļā ir noteiktas konkrētas rīcības uzstādīto mērķu sasniegšanai, atspoguļots darbības plāns vidējam termiņam (2015.-2021.), ietverot arī rezultatīvos rādītājus. Atsevišķi izdalīts īstermiņa plāns tuvāko 3 gadu periodam (2015.-2017.), norādot finansējuma sadalījumu. Noslēgumā (4.daļā) sniegts stratēģijas īstenošanas uzraudzības plāns.

Stratēģijas izstrādi nosaka nepieciešamība pēc vienotu principu un saskaņotu rīcību izvēles, kas saprotama un pieņemama visām iesaistītajām pusēm, kā arī vēlme paaugstināt kapitālsabiedrības darbības efektivitāti, kvalitāti un peļņu.

Dokumenta izstrāde veikta, pamatojoties uz LR „Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma” XII nodaļas 57.pantu.

IEVADS - vispārīga informācija par kapitālsabiedrību

Līvānu novada pašvaldības kapitālsabiedrība SIA „Līvānu slimnīca” ir veselības un sociālās aprūpes institūcija, kas savus pakalpojumus iedzīvotājiem sniedz kopš 1933. gada.

1970.gadā Līvānu slimnīcai tika piebūvēts jauns korpuss. Līvānu slimnīcā līdz 1990.gada sākumam darbojās vairākas nodaļas - ķirurģijas nodaļa, terapijas nodaļa, bērnu nodaļa, dzemdību nodaļa un infekciju nodaļa - kas vēlāk tika slēgtas. Par spīti sarežģītajai ekonomiskajai situācijai valstī un tam, ka finanšu līdzekļi galvenokārt tiek virzīti lielajām reģionālajām slimnīcām, Līvānu slimnīca turpina attīstīties, piedāvājot aizvien jaunus pakalpojumus un radot jaunas darbavietas.

Līvānu slimnīca atrodas Līvānos, Zaļā ielā 44. Slimnīcas teritorija kopumā aizņem ir 16 984 m² lielu platību, ēku platība ir 3 388,4 m² (t.sk. ISASRN (2.stāvs) klientu dzīvojamās un guļamtelpas aizņem 758,7 m²), apsaimniekošanā ir 13 596 m² zemes. Dzīvojamo istabu – guļamtelpu platība uz 1 personu ir vismaz 6,59 m², kas atbilst MK noteikumiem Nr.431 „Higiēnas prasības sociālās aprūpes institūcijām”.

Slimnīcas teritorijā ir izvietotas ēkas veselības un sociālās aprūpes sniegšanai, kā arī ēkas saimnieciskās darbības nodrošināšanai. Slimnīcas ēka ir pielāgojama modernu un pieprasītu veselības un sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumu nodrošināšanai un attīstīšanai.

Līvānu slimnīcas teritorija ir labi piemērota veselības aprūpes, veselības veicināšanas, sociālās aprūpes un rehabilitācijas profila institūcijas izvietojšanai, jo tajā ir pietiekami daudz zaļās zonas, tā atrodas estētiskā vietā Dubnas krastā, tādējādi esošā apkārtējā vide potenciāli veicina kvalitatīvu veselības un sociālās aprūpes pakalpojumu sniegšanu. Būtisks aspekts ir arī tas, ka Līvānu slimnīca atrodas Līvānu pilsētas centrā, tādējādi tā ir viegli pieejama vairumam Līvānu pilsētas un novada iedzīvotājiem.



Attēls Nr.1. Līvānu slimnīcas ēka

2004.gada beigās Līvānu novada domes pašvaldības bezpeļņas uzņēmums „Līvānu slimnīca” tika pārveidota par pašvaldības sabiedrību ar ierobežotu atbildību (SIA). Kopš tā laika slimnīcas vadībai vēl jo vairāk jādomā par kapitālsabiedrības peļņu nesošiem darbības veidiem un klientiem nepieciešamu, ekonomiski izdevīgu pakalpojumu attīstību.

Uzņēmuma pašreizējie galvenie darbības veidi ir ambulatoro un stacionāro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana, kā arī sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumu sniegšana dažādām klientu grupām.

SIA „Līvānu slimnīca” uzņēmuma darbības struktūra sastāv no 2 pamata blokiem – ambulatorās daļas un stacionārās daļas, kuru ietvaros tiek sniegti vairāku veidu pakalpojumu (skat. attēlu 2) saskaņā ar LR „Ārstniecības likumu”, MK noteikumiem Nr.1529 "Veselības aprūpes organizēšanas un finansēšanas kārtība", MK noteikumiem Nr.288 „Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības saņemšanas kārtība”, MK noteikumiem Nr. 271 "Kārtība, kādā personas saņem profesionālās rehabilitācijas pakalpojumus", MK noteikumiem Nr. 275 „Sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu samaksas kārtība un kārtība, kādā pakalpojuma izmaksas tiek segtas no pašvaldības budžeta” un citiem normatīvajiem aktiem, kas regulē medicīniskās un sociālās aprūpes, rehabilitācijas un veselības veicināšanas pakalpojumu sniegšanu Latvijā.

SIA „Līvānu slimnīca”

1) Ambulatorā daļa	2) Stacionārā daļa
<p>Diagnostika</p> <p>Ambulatorie speciālistu pakalpojumi</p> <p>Steidzamās medicīniskās palīdzības punkts</p> <p>Uzņemšanas nodaļa</p> <p>Sociālās rehabilitācijas nodaļa</p> <p>Dienas aprūpes centrs</p> <p>Medicīniskā aprūpes mājās (medicīniskā mājās aprūpe)</p>	<p>Aprūpes (paliatīvās aprūpes un terapijas) nodaļa</p> <p>Īslaicīgās sociālās aprūpes nodaļa</p> <p>Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļa</p>

Attēls 2: SIA „Līvānu slimnīca” struktūra

SIA „Līvānu slimnīca” ambulatorajā daļā tiek veiktas nelielas operācijas ambulatorajā dienestā, sniegti diagnostikas pakalpojumi, ārstu – speciālistu konsultācijas, diagnostikas izmeklējumi, darbojas steidzamās medicīniskās palīdzības punkts, uzņemšanas nodaļa, sociālās rehabilitācijas nodaļa, dienas aprūpes centrs, kā arī tiek sniegti aprūpes mājās pakalpojumi.

SIA „Līvānu slimnīca” stacionāra nodaļa spēj vienlaicīgi aprūpēt 90-100 klientus (t.i. gultas vietu skaits). SIA „Līvānu slimnīca” ir vienīgā iestāde Līvānu novadā, kura sniedz gan primāro veselības aprūpi, gan sekundāros ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus slimnīcas ambulatorajā daļā, kā arī nodrošina stacionāro aprūpi.

Līvānu slimnīcas statūtos kā tās galvenie komercdarbības veidi ir minēti:

- ambulatora un stacionāra veselības aprūpes darbība;
- sociālā aprūpe un izmitināšana;
- pārējā darbība cilvēka veselības aprūpes jomā;
- medicīniskā un sociālā rehabilitācija.

SIA „Līvānu slimnīca” darbību izlemj valdes priekšsēdētājs.

2015.gadā uzņēmumā ir nodarbināti 65 darbinieki, t.sk. sertificēti ārsti, medmāsas un māsu palīgi, sociālie darbinieki un aprūpētāji. Visiem strādājošiem darbiniekiem ir augstākā profesionālā izglītība vai nepieciešamā izglītība sava amata pienākumu veikšanai.

Līvānu slimnīcai raksturīga konstruktīva un veiksmīga sadarbība ar Līvānu novada domi un tās struktūrvienībām, piemēram, Sociālo dienestu – slimnīcas vadības lielākā ierosinājumu daļa tiek atbalstīta gan konceptuāli, gan finansiāli. Par sekmīgo sadarbību, piemēram, liecina Līvānu novada domes piešķirtā mērķdotācija slimnīcas ēku remontam, kā arī Līvānu novada Sociālā dienesta piešķirtā sociālās aprūpes finansējuma būtiskais pieaugums pēdējo gadu laikā.

Pēdējo 5-6 gadu laikā Līvānu slimnīca atrodas būtiskā pārmaiņu fāzē, ko nosaka gan ārējie, gan iekšējie faktori. Galvenais ārējais faktors ir valstī notiekošā veselības aprūpes jomas reforma, kuras rezultātā ievērojami mainās finansējums Līvānu slimnīcai, liekot meklēt jaunus risinājumus tās darbības nodrošināšanai, kā arī piesaistīt citus ārējos finansējuma avotus. Līvānu slimnīcai ir jārada jauns fokusēts redzējums par organizācijas nākotni Latvijas veselības un sociālās aprūpes sistēmā.

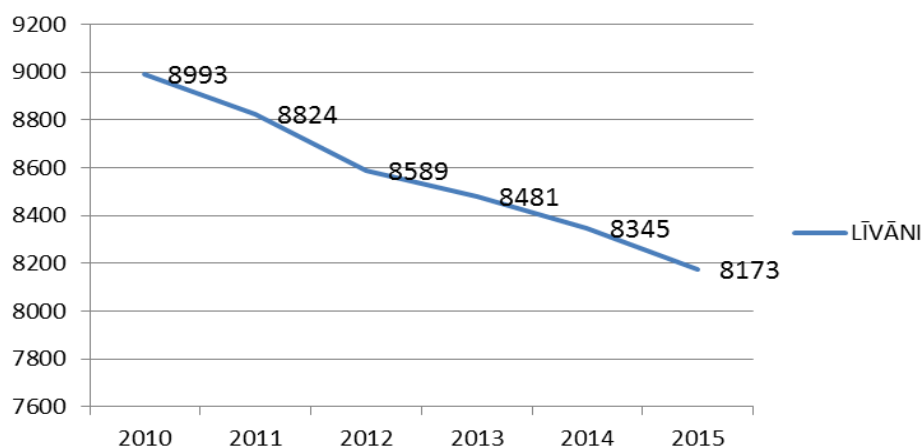
Galvenais SIA „Līvānu slimnīca” attīstību atbalstošais faktors ir Līvānu novada pašvaldības un SIA „Līvānu slimnīca” vadības apņemšanās saglabāt, attīstīt un pilnveidot Līvānu slimnīcu kā Līvānu novada iedzīvotāju veselības un sociālās aprūpes un rehabilitācijas institūciju, kā arī uz Līvānu slimnīcas bāzes veidot vienu no pieprasītākajām veselības un sociālās aprūpes un rehabilitācijas institūcijām Latvijā.

Nākotnē SIA „Līvānu slimnīca” plāno maksimāli orientēties uz kvalitatīvu, pieprasītu, finansiāli pieejamu, konkurētspējīgu stacionāro un ambulatoro medicīnisko un sociālo pakalpojumu nodrošināšanu, mērķtiecīgi attīstot medicīniskās un sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus (t.sk. geriatrijas, paliatīvās aprūpes, dzīves kvalitātes uzlabošanas un aktīvas novecošanās pakalpojumus) pieaugušajiem, sevišķi vecāka gadagājuma klientiem, kā arī paplašinot veselības veicināšanas un modernas agrīnās diagnostikas pakalpojumus visu vecumu iedzīvotājiem pēc iespējas tuvāk dzīvesvietai. Papildus plānots attīstīt pakalpojumus bērniem un jauniešiem kā atsevišķai mērķa klientu grupai.

1. ESOŠĀ SITUĀCIJA

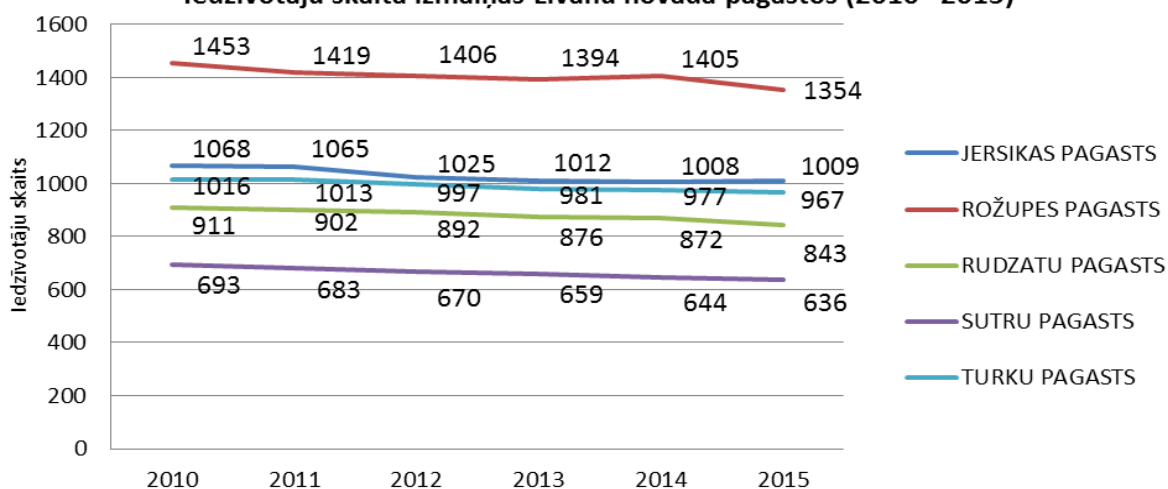
Kā liecina LR Centrālās statistikas pārvaldes dati, LR Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes informācija, arī citi pētījumi un novērojumi, tuvākajos gados paredzama ievērojama vecu ļaužu īpatsvara palielināšanās, jo ir mazs to iedzīvotāju īpatsvars, kuri ir līdz darba spējīgam vecumam, kā arī strauji noveco darba spējīgā vecuma iedzīvotāji. Analizējot esošos datus Līvānu novadā par iedzīvotāju skaita izmaiņām, vērojama līdzīga tendence- nākotnē samazināsies kopējais iedzīvotāju skaits un pieaugs vecu cilvēku īpatsvars.

Iedzīvotāju skaita izmaiņas Līvānu pilsētā (2010 - 2015)



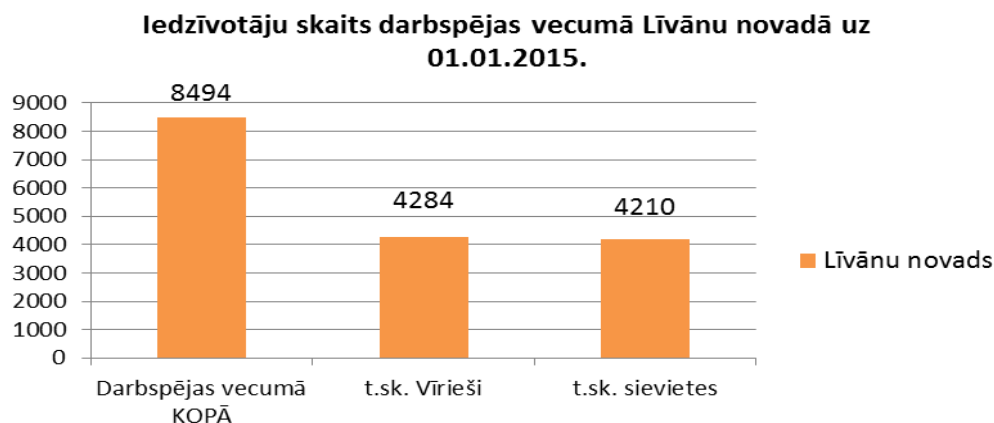
Attēls 3: Iedzīvotāju skaita izmaiņas Līvānu pilsētā pēdējo 5 gadu laikā
Avots: Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde, 2015

Iedzīvotāju skaita izmaiņas Līvānu novada pagastos (2010 - 2015)



Attēls 4: Iedzīvotāju skaita izmaiņas Līvānu novada pagastos pēdējo 5 gadu laikā
Avots: Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde, 2015

Kopējais iedzīvotāju skaits 5 gadu laikā Līvānu novadā samazinājies par 1161 iedzīvotāju: no 14143 cilvēkiem 2010.gadā līdz 12982 iedzīvotājiem 2015.gada sākumā. Iedzīvotāju skaits darbspējas vecumā uz 01.01.2015. sastāda 65.43%. Bezdarba līmenis 2015.gada janvārī joprojām bija pa 17% no darbspējīgajiem iedzīvotājiem.



Attēls 5: Iedzīvotāju skaits Līvānu novadā darbspējas vecumā uz 01.01.2015.

Avots: Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde, 2015

Statistikas dati par iedzīvotāju saslimstības rādītājiem Līvānu novadā atsevišķi nav pieejami, tādēļ par pamatu saslimstības rādītāju analīzei ņemti slimnīcas apkopotie dati un saslimstības rādītāji.

Līvānos, tāpat kā valstī kopumā, galvenais nāves cēlonis ir sirds asinsvadu slimības. Otrs biežākais mirstības cēlonis ir ļaundabīgie audzēji, kas ir aptuveni 20% no visiem nāves cēloņiem Latvijā². Kā trešais biežākais nāves cēlonis ir ārējās iedarbības sekas - ievainojumi, traumas u.c.

LR „Veselības ministrijas” Nacionālā veselības dienesta kvotu sistēma ierobežo pacientu iespējas saņemt nepieciešamos pakalpojumus, kā arī ierobežo uzņēmuma iespējas jaunu pakalpojumu attīstībai (jo īpaši, ja vienā veselības aprūpes pakalpojumu plānošanas vienībā atrodas vairākas veselības aprūpes iestādes – kā tas ir Preiļu plānošanas vienībā). Bez tam sociāli ekonomiskās situācijas dēļ valstī daļa veco cilvēku daudz labprātāk atrodas slimnīcā, nevis savās mājās – jo slimnīcā ir labāks ēdiens, labāka aprūpe un savstarpējās komunikācijas iespējas. Liela daļa pacientu nav motivēti griezties pēc savlaicīgas palīdzības un uzlabot savu veselību (daudzi pacienti vēlas saglabāt invaliditātes grupu, tādējādi saņemot sociālos pabalstus un atvieglojumus / garantijas / atbrīvojumus no dažādiem maksājumiem).

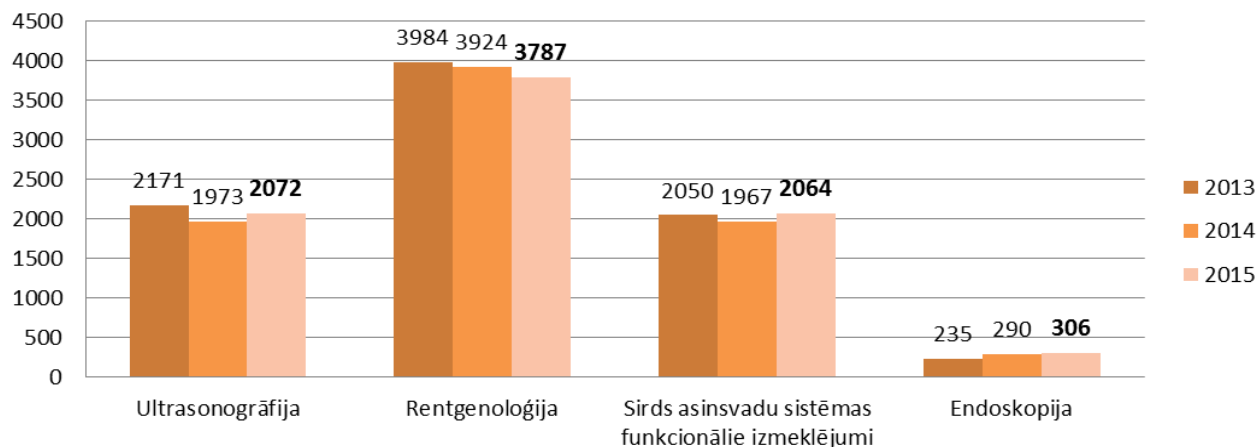
Veselības aprūpes pakalpojumu un infrastruktūras nodrošinājumu Līvānu novadā var vērtēt kā apmierinošu, taču ne pilnībā pietiekamu. Primārās veselības aprūpes pakalpojumus sniedz ģimenes ārstu prakses, un ģimenes ārstu pārklājums novadā ir labs. SIA „Līvānu slimnīca” kā aprūpes slimnīca sniedz primārās veselības aprūpes, ambulatorās un stacionārās sekundārās veselības aprūpes, sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumus Līvānu novada un blakus esošo teritoriju iedzīvotājiem.

Aplūkojot slimnīcas veikto dažādu manipulāciju apjomu, redzams, ka ambulatori veikto izmeklējumu skaits pieaug un stacionāro izmeklējumu skaits samazinās. Šāda tendence liecina par ambulatora sektora attīstību un pieprasījumu arī nākotnē. Kā redzams attēlos 6 un 7, pēdējo gadu laikā dažu izmeklējumu un speciālistu pakalpojumu jomā slimnīcai nedaudz palielinājusies iespēja sniegt valsts apmaksātos izmeklējumus (skaita ziņā)³. Tas gan neattiecas, piemēram, uz rentgenoloģiju. Taču reālais pacientu pieprasījums pēc ambulatorajiem pakalpojumiem ir daudz augstāks par piešķirto valsts finansējumu.

² Slimību profilakses un kontroles centra (SPKC) informācija

³ Avots: SIA „Līvānu slimnīca” ikgadējie līgumi ar LR Veselības ministrijas NVD par sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu un apmaksu

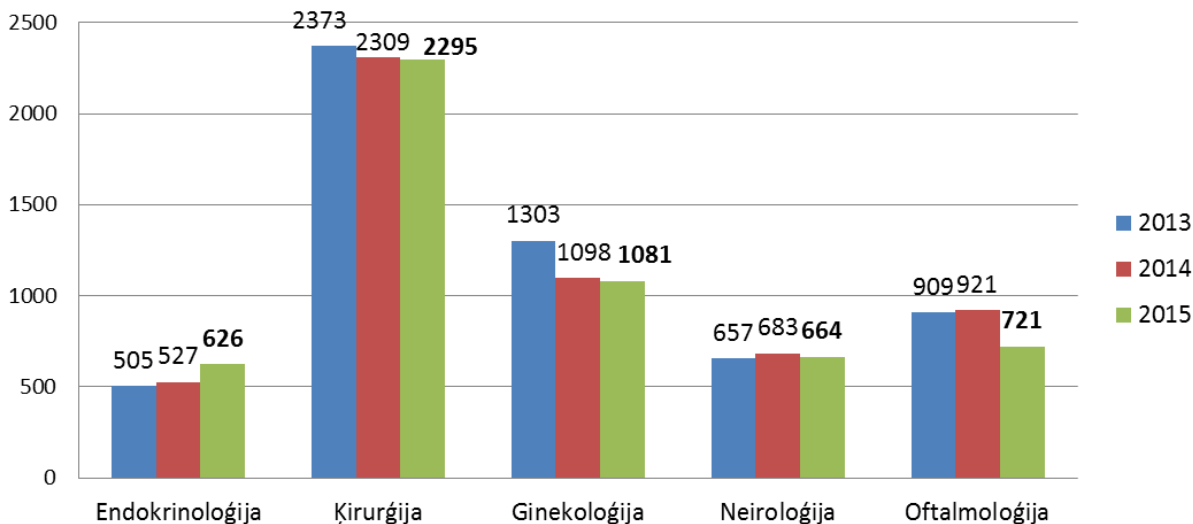
SIA "Līvānu slimnīca" piešķirtais valsts finansējums sekundārās ambulatorās veselības aprūpes sniegto pakalpojumu apmaksai 2013., 2014. un 2015.gadā (EPIZOŽU/IZMEKLĒJUMU SKAITS - Izmeklējumi un terapija)



Attēls 6: SIA "Līvānu slimnīca" piešķirtais valsts finansējums sekundārās ambulatorās veselības aprūpes sniegto pakalpojumu apmaksai 2013., 2014. un 2015.gadā (EPIZOŽU/IZMEKLĒJUMU SKAITS - Izmeklējumi un terapija)

Analizējot valsts piešķirto finansējumu ambulatoriem speciālistu pakalpojumiem, valsts apmaksāto izmeklējumu skaits pēdējā gadā palielināts tikai endokrinoloģijā. Vispieprasītāko speciālistu – piemēram, ķirurgu un ginekologu – pieejamība ir tiešām ierobežota.

SIA "Līvānu slimnīca" piešķirtais valsts finansējums sekundārās ambulatorās veselības aprūpes sniegto pakalpojumu apmaksai 2013., 2014. un 2015.gadā (EPIZOŽU/IZMEKLĒJUMU SKAITS - Speciālistu pakalpojumi)



Attēls 7: SIA "Līvānu slimnīca" piešķirtais valsts finansējums sekundārās ambulatorās veselības aprūpes sniegto pakalpojumu apmaksai 2013., 2014. un 2015.gadā (EPIZOŽU/IZMEKLĒJUMU SKAITS – Speciālistu pakalpojumi)

SIA „Līvānu slimnīca” cieši sadarbojas ar ģimenes ārstiem (t.sk. blakus novados) un ar dažādām ārstniecības iestādēm reģionā un valstī. Kā galvenie medicīnas jomas sadarbības partneri ir Daugavpils reģionālā slimnīca un Jēkabpils reģionālā slimnīca. Uzturot regulārus kontaktus un sadarbību, SIA „Līvānu

slimnīca” bieži pacientiem ir reģionālajās slimnīcās uzsāktās ārstniecības procesa nākošais posms, kad SIA „Līvānu slimnīca” turpina ārstniecības un aprūpes pakalpojumu sniegšanu pēc hronisku slimību paasinājuma vai akūtā slimības stāvokļa diagnozes uzstādīšanas un ārstēšanas plāna (taktikas) saskaņošanas (insultu, infarktu, onkoloģisku saslimšanu u.c. gadījumos). Slimnīcas telpās sadarbībā ar vietējām izglītības iestādēm un NVO regulāri tiek organizēti koncerti un amatierteātru izrādes, ierodas dažādu konfesiju mācītāji, izveidota neliela kapela. Pacienti ļoti augstu novērtējuši slimnīcas personāla profesionalitāti un attieksmi, kā arī slimnīcas pakalpojumu pieejamību cenu ziņā.

Sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumu jomā slimnīca ļoti cieši sadarbojas ar Līvānu novada Sociālo dienestu, Jēkabpils sociālo dienestu u.c. Laika posmā no 2011. – 2014.gadam tika veiksmīgi realizēts projekts „Sociālās rehabilitācijas un sociālās aprūpes pakalpojumu attīstība Līvānu novadā” - pateicoties ESF fondam un Līvānu novada pašvaldības atbalstam, Līvānu novadā tika attīstīti jauni un pilnveidoti esošie sociālās rehabilitācijas un aprūpes pakalpojumi, kuru nodrošināšanai un kvalitātes paaugstināšanai tika izveidota starpnozaru speciālistu komanda, kurā sociālais darbinieks, sociālais aprūpētājs, ārsts - rehabilitologs, psihologs, ergoterapeits un fizioterapeits sniedza kompleksus pakalpojumus personām ar funkcionāliem traucējumiem, pensijas un pirmspensijas vecuma personām, kā arī bērniem ar funkcionāliem traucējumiem atbilstoši izstrādātajiem individuālajiem klientu sociālās rehabilitācijas un sociālās aprūpes plāniem.

Realizējot projektu, SIA „Līvānu slimnīca” iegādājās jaunu aprīkojumu fizioterapijas un ergoterapijas kabinetam un citu speciālistu darbam nepieciešamo inventāru, uz projekta laiku pieņēma darbā kvalificētus speciālistus, kas noteiktiem sociālajiem riskiem pakļautām iedzīvotāju grupām sniedza bezmaksas sociālās rehabilitācijas un sociālās aprūpes pakalpojumus. Šāda palīdzība tika sniegta ne tikai pilsētas, bet arī lauku teritoriju iedzīvotājiem visā Līvānu novadā. Nepieciešamības gadījumā sociālo pakalpojumu saņēmējiem tika nodrošināts transports vai kompensētas sabiedriskā transporta izmaksas no to dzīvesvietas līdz sociālās rehabilitācijas pakalpojumu saņemšanas vietai.

Projekta darbs pierādīja, cik ļoti aktuāli un pieprasīti ir šāda veida sociālie pakalpojumi. Šobrīd Līvānu novadā un tuvākajā apkārtnē šādi sociālās rehabilitācijas un institūcijām alternatīvi sociālās aprūpes pakalpojumi sociāli neaizsargātajām personām nav pieejami, bet ir ļoti nepieciešami, lai ļautu cilvēkiem ar nelielām veselības problēmām atvieglot ikdienas soli un atgūt dzīvesprieku un spēju pilnvērtīgi iekļauties sabiedrībā. SIA „Līvānu slimnīca” mērķis ir tuvāko gadu laikā pretendēt uz ārējā finansējuma piesaisti, lai šos sociālās rehabilitācijas un sociālās aprūpes pakalpojumus varētu atsākt sniegt atkal.

Līvānu slimnīcas darbības rādītāji pēdējo 3 gadu laikā ir bijuši stabili (skat. Tabulu 1)– 2014.gadā slimnīca stacionāra nodaļā apkalpoja 1048 klientus. Savukārt pacientu gultas dienu skaits 2014.gadā stacionāra nodaļā sasniedza 8585 dienas.

Rādītāja nosaukums	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Ārstēto slimnieku skaits (paliatīvās un terapijas AP)	613	824	1018	1118	1075	1048
Izpildīto gultu dienu skaits	9959	10031	8712	9125	8859	8585
Vidējais ārstēšanas ilgums (dienās uz vienu cilvēku)	16,25	12,17	8,56	8,16	8,24	8,19

Tabula Nr.1. SIA “Līvānu slimnīcas” darba rezultatīvie rādītāji
Avots: SIA “Līvānu slimnīca” statistikas dati

Saistībā ar sociālekonomisko situāciju novadā, reģionā un valstī kopumā būtiski ir palielinājies un arī tuvāko gadu laikā palielināsies to iedzīvotāju skaits, kuriem ir nepieciešami tieši sociālie pakalpojumi un sociālā palīdzība, kas apvienota ar primāro medicīnisko aprūpi. SIA „Līvānu slimnīca” savu darbību plāno attīstīt šajos abos virzienos – medicīnas un sociālajā.

Attīstības plānošanu veselības aprūpes un sociālajā nozarē aprūstina mainīgā valsts politika, nozares prioritāšu un finansēšanas kārtības neprognozējamība. Tā 2013.gadā tika izstrādāts koncepcijas projekts par veselības aprūpes finansēšanas modeli turpmākajiem 7 gadiem (līdz 2020.gadam), kurā plānotas Latvijas IKP pieauguma prognozes par 6% gadā (sākot no 2016.gada) un veselības aprūpei paredzamais valsts budžeta finansējuma apjoms 4 - 4,5% no IKP⁴. 2015.gada 16.jūlijā Valsts sekretāru sanāsmē jau izskatīts Veselības ministrijas sagatavotais MK rīkojuma projekts, kas paredz 2013.gadā valdības apstiprināto koncepcijas projektu par veselības aprūpes sistēmas finansēšanas modeli atzīt par spēku zaudējušu.⁵

SIA „Līvānu slimnīca” turpinās sekot līdzi nozares aktualitātēm, attīstības tendencēm, profesionāli plānos savu darbību, veidojot arvien ciešāku sadarbību un saskaņotas rīcības ar vietējām un reģionālām institūcijām un organizācijām, apkopojot kopējos resursus, lai iedzīvotāji saņemtu plašu klāstu piedāvāto pakalpojumu, t.sk. medikamentozo ārstēšanu un uzraudzību, veselības stāvokļa monitoringu, kā arī sociālos pakalpojumus. Pakalpojumi tiks plānoti un veidoti maksimāli tuvu pacientu dzīvesvietai, piesaistot profesionālus speciālistus ar dziļu izpratni par sociālekonomisko situāciju un tās radīto ietekmi uz indivīdu, ģimeni, sabiedrību. Nākotnē pieprasījums pēc sociāliem pakalpojumiem un medicīniski sociālas aprūpes nemazināsies, bet gan būs jāveido papildus jauni pakalpojumi.

⁴ Avots: Koncepcijas projekts par veselības aprūpes sistēmas finansēšanas modeli (2013)

⁵ Avots: http://www.vm.gov.lv/lv/aktualitates/preses_relizes/4815_koncepcijas_projektu_par_veselibas_aprupes_finansesanas_mode

1.1. Ambulatorā nodaļa

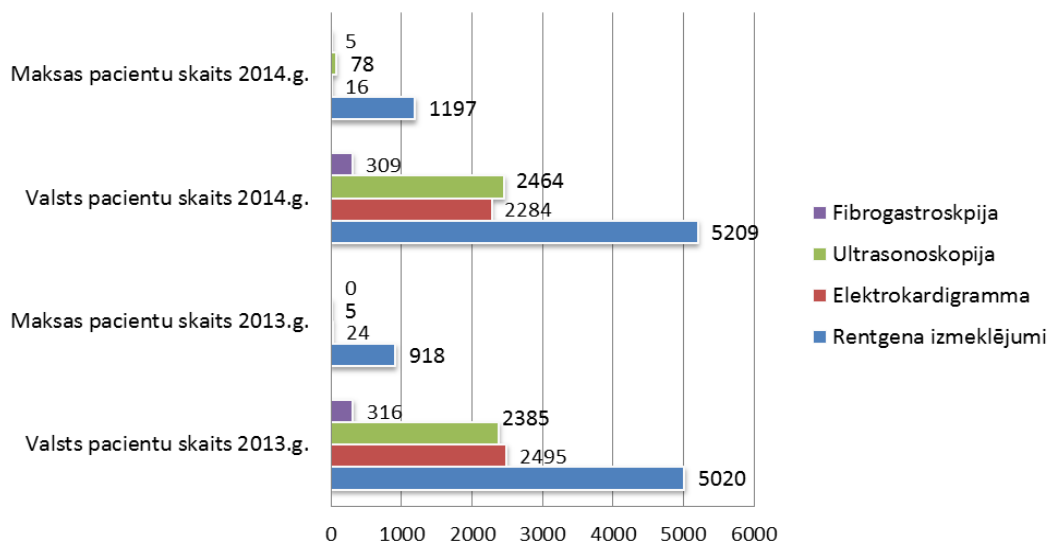
SIA „Līvānu slimnīca” ambulatori pieņemto pacientu skaits pēdējos gados rāda stabilu pieprasījumu pēc ambulatoriem pakalpojumiem - speciālisti veic ap 9500 – 10100 pieņemšanām gadā, kā arī veic ap 104 ambulatoro operāciju (nelielas medicīniskas iejaukšanās, kas tiek veiktas uzreiz pieņemšanas laikā) gadā.

	2011	2012	2013	2014
Ambulatori pieņemto pacientu skaits	8701	9370	10104	9927

Attēls 8: SIA "Līvānu slimnīca" statistika par ambulatorajām operācijām un pacientiem

Kopējā SIA „Līvānu slimnīca” pacientu (apmeklētāju) dinamika neparāda patieso pieprasījumu, jo tā ir ciešā veidā saistīta ar valsts piešķirto kvotu apjomu (pacienti, kuriem vajadzīgs ārsta apmeklējums un kuri to gatavi arī paši apmaksāt (negaidot nākošā mēneša kvotu pieejamību), ir maz). Kā liecina slimnīcas statistika (attēls 8), pacienti ir gatavi maksāt vienīgi par rentgena izmeklējumu veikšanu (2013.gadā – 918 privāti apmaksāto rentgena izmeklējumu, 2014.gadā - 1197 privāti apmaksāto rentgena izmeklējumu).

Statistikas datu apkopojums par SIA „Līvānu slimnīca” valsts un maksas izmeklējumu veikšanu 2013. un 2014.gadā



Attēls 9: SIA "Līvānu slimnīca" statistika par valsts un maksas izmeklējumu veikšanu 2013. un 2014.gadā

Ir pamats apgalvot, ka valsts piešķirto kvotu daudzums (t.sk. atbilstoši administratīvajam plānojumam t.s. „plānošanas vienībās”) lielā mērā ierobežo slimnīcas darbību.

SIA „Līvānu slimnīca” ambulatorus pakalpojumus sniedz tādi speciālisti kā ārsts-ginekologs, endokrinologs, oftalmologs, ķirurgs, bērnu un pieaugušo neirologs, ārsts - radiologs, ultrasonogrāfijas un endoskopijas speciālisti, kardiologs, traumatologs, urologs, otolaringologs, tehniskais ortopēds, proktologs, pulmonologs, dermatologs, diabēta kabineta māsas, ergoterapeits. SIA „Līvānu slimnīca” telpas tiek izīrētas vairākiem speciālistiem un institūcijām veselības un sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanai, piem., NRC „Vaivaru tehnisko palīgīdzekļu centram” (centra darbinieki slimnīcas telpās pieņem pacientus, iznomā, remontē, pielāgo, maina tehniskos palīgīdzekļus), psihiatram, zobārstiem un ģimenes ārstiem. Uz līguma pamata norit ļoti veiksmīga sadarbība ar Neatliekamās palīdzības dienestu (NMP), kā rezultātā Līvānos ir saglabātas divas NMP brigādes.

1.1.1. Diagnostika

Diagnostiskie pakalpojumi ir būtiska ļoti daudzu slimību savlaicīgā diagnosticēšanā un sekmīgā ārstēšanā. Diagnostiku veic dažādu neskaidru simptomu un sindromu gadījumos: galvassāpes, nespēks, nogurums, slikta apetīte, svarā krišanās vai pārmērīga svarā pieņemšanās, paaugstināta ķermeņa temperatūra, elpas trūkums, klepus, sāpes krūtīs, locītavās, tūskas, ja jāārstē akūtas slimības un hronisku slimību paasinājumi utml.

SIA „Līvānu slimnīca” sniedz funkcionālās diagnostikas (EKG), diagnostiskās radioloģijas (RTG), ultrasonogrāfijas (USG) un fibrogastroskopijas (FGS) pakalpojumus. Tabula Nr.2 atspoguļo pēdējo 4 gadu rādītājus galvenajos diagnostisko pakalpojumu veidos.

Rādītāja nosaukums	2011	2012	2013	2014
Endoskopijas	229	239	316	309
Funkcionālā diagnostika	2183	2191	2495	2284
RTG izmeklējumi	5794	5046	5020	5209
RTG uzņēmumi	8164	7822	7880	8139
USG	2188	2269	2385	2464

Tabula Nr.2. SIA "Līvānu slimnīcas" diagnostisko pakalpojumu rādītāji

Avots: SIA "Līvānu slimnīca" statistikas dati

Sakarā ar to, ka netālu no Līvāniem atrodas Preiļu un Jēkabpils slimnīcas, precīzi noteikt iedzīvotāju, kā veselības aprūpes pakalpojuma ņēmēju plūsmu ir sarežģīti. Tādēļ analizēta informācija, kas ir slimnīcas rīcībā, pamatojoties uz statistiku.

Jau vairākus gadus SIA "Līvānu slimnīca" digitalizē RTG uzņēmumu attēlus un datus un tos glabā (arhivē) modernā datorizētā informācijas sistēmā, no kuras tie pieejami datora ekrānā ārsta kabinetā tiešsaistes režīmā Internetā tūlīt pēc izmeklējuma izdarīšanas. Nepieciešamības gadījumā tie pieejami ārstējošajiem ārstiem citā ārstniecības iestādē neklātienē. Finanšu ietaupījums uz attēlu drukāšanai nepieciešamajiem materiāliem ļauj slimnīcai veikt vairāk uzņēmumu un padarīt šo pakalpojumu pieejamāku vairākiem pacientiem.

1.1.2. SIA "Centrālā laboratorija" Līvānu filiāle

Sākotnēji slimnīcas telpās darbojās SIA "Līvānu slimnīca" laboratorija, kuru 2012.gadā nomainīja daudz mūsdienīgāka un modernāka SIA "Centrālā laboratorija". SIA "Līvānu slimnīca" par saviem līdzekļiem atjaunoja un pielāgoja laboratorijas telpas un aparatūru modernākas laboratorijas vajadzībām. Laboratorijā strādā tie paši pieredzējušie speciālisti kā iepriekš, iedzīvotājiem uz vietas nodrošinot iespēju veikt pat tādus sarežģītus laboratoriskus izmeklējumus, kādus agrāk varēja veikt tikai Daugavpilī un Rīgā. Tiek nodrošināta arī izmeklējamo materiālu savlaicīga transportēšana.

SIA "Centrālā laboratorija" šobrīd ir viena no lielākajām un modernākajām Latvijas laboratorijām, kas ir sertificēta atbilstoši LR likumdošanai sekojošās sfērās: klīniskajās analizēs, hematoloģijā, bioķīmijā, imūnhematoloģijā, koaguloloģijā, citoloģijā, mikrobioloģijā, imunoloģijā, STS diagnostikā. Kopš 2011.gada 3.maija laboratorija ir arī akreditēta atbilstoši LVS EN ISO 15189:2008 standarta prasībām sekojošās sfērās:

hematoloģiska, klīniska, klīniski ķīmiska, koaguloloģiska, imūnhematoloģiska, imūnķīmiska, citoloģiska, virusoloģiska un mikrobioloģiska testēšana.

Laboratorija regulāri un sekmīgi piedalās starptautiskās ārējās kvalitātes kontroles programmās:

- Labquality (Somija)
- UK NEQAS (United Kingdom National External Quality Assessment Schemes)
- EARSS (European Antimicrobial Resistance Surveillance System)
- QCS (Quality Control Service), Roche Diagnostics (Francija)

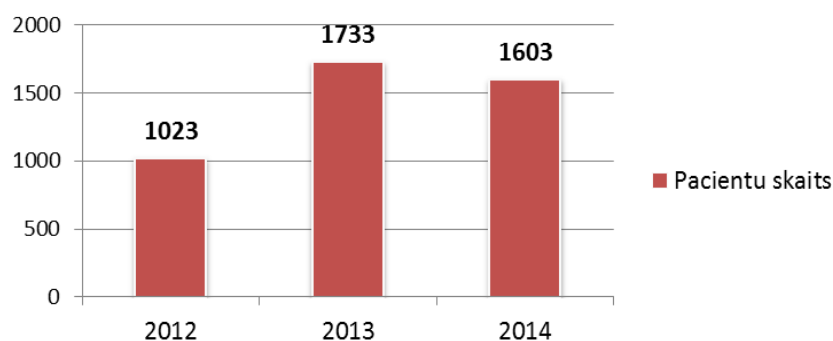
SIA "Līvānu slimnīca" sadarbībā SIA "Centrālā laboratorija" arī turpmāko 7 gadu laikā plāno turpināt augsti kvalitatīvu laboratorisko pakalpojumu sniegšanu vietējā un reģionālā mērogā.

1.1.3. Diennakts steidzamās medicīniskās palīdzības punkts

No 2012.gada 16.jūlija Līvānu slimnīcā izveidots 1.līmeņa diennakts steidzamās medicīniskās palīdzības punkts (SMPP), kurā pacientus pieņem dežūrārsts un medmāsa. Līdzīgi 1.līmeņa steidzamās medicīniskās palīdzības punkti izveidoti Priekulē, Smiltēnē, Saulkrastos, Gulbenē un Aizputē.

Steidzamās medicīniskās palīdzības punktā veselības aprūpes pakalpojumus sniedz pacientiem, kuriem ir trauma, pēkšņa saslimšana vai hroniskas slimības saasināšanās, kas prasa steidzamu ārstniecības personu iejaukšanos, un nepieciešamā palīdzība pārsniedz primārās veselības aprūpes ārsta kompetenci. Medicīnisko palīdzību SMPP var saņemt gan pieaugušie, gan bērni, piemēram, gadījumos, kad radušies sasitumi, izmežģījumi, lūzumi, alerģiskas reakcijas u.c.

SIA "Līvānu slimnīca" steidzamās medicīniskās palīdzības punktā griezušos pacientu skaits pēdējo 3 gadu laikā



Attēls 10: SIA "Līvānu slimnīca" statistika par SMPP griezušos pacientu skaitu

SMPP punkta apmeklētāju statistika pierāda šāda pakalpojuma nepieciešamību.

Ja pacienta stāvokli ārstniecības persona novērtēs kā smagu, kam nepieciešama hospitalizācija, tiks izsaukta neatliekamās medicīniskās palīdzības (NMP) brigāde, lai pacientu nogādātu attiecīgā līmeņa slimnīcā. Ņemot vērā, ka Līvānu pilsētas gadījumā NMP brigāde fiziski atrodas SIA „Līvānu slimnīca” telpās, hospitalizācijas process norit ārkārtīgi ātri un efektīvi.

Diennakts steidzamās medicīniskās palīdzības punkts (SMPP) atšķiras no Neatliekamās medicīniskās palīdzības (NMP) dienesta sniegtajiem pakalpojumiem ar to, ka NMP izsauc gadījumos, kad cilvēka dzīvībai draud briesmas, bet uz SMPP pacients ierodas pats. Šī ir iespēja konsultēties ar ārstu jebkurā diennakts laikā, kad ģimenes ārsta konsultāciju saņemt nav iespējams, bet cilvēkam ir veselības problēmas vai ir šaubas par to, vai jāsauc ātrā palīdzība un jādodas uz slimnīcu. Uz diennakts medicīniskās palīdzības punktu var doties

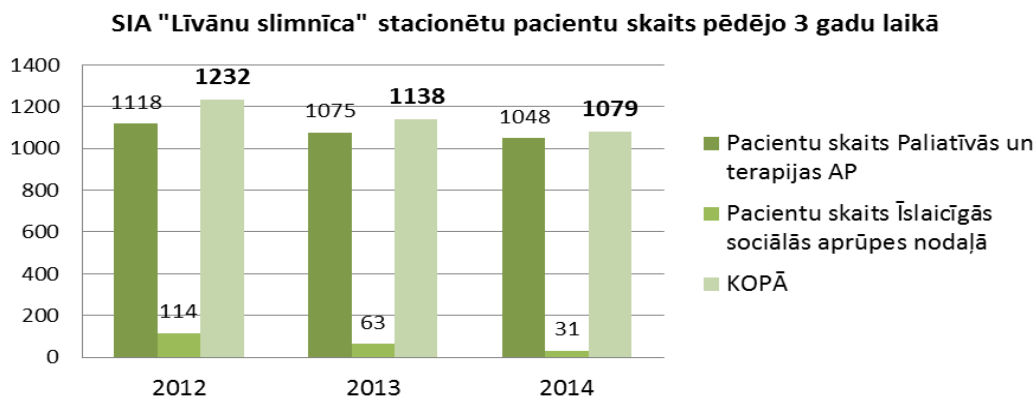
salīdzinoši vieglākos gadījumos, kad tiešas briesmas dzīvībai nedraud, bet ir, piemēram, sāpes, slikta dūša, vemšana, paaugstināts vai pazemināts asinsspiediens, alerģiskas reakcijas, strauji paaugstinās ķermeņa temperatūra, negaidīti saasinās kādu hronisku saslimšanu izpausmes un līdzīgos gadījumos. Dežūrārsti konsultē un sniedz pirmo medicīnisko palīdzību. SMPP speciālists novērtē pacienta stāvokli un izlemj, vai medicīnisko palīdzību iespējams sniegt uz vietas (nosakot, kādi medikamenti jālieto), vai arī jāizsauc NMP. Medicīniskās palīdzības punkts darbojas 24 stundu diennaktī.

1.1.4. Uzņemšanas nodaļa

SIA „Līvānu slimnīca” Uzņemšanas nodaļa nodrošina plānveida pacientu uzņemšanu slimnīcā (stacionārajā nodaļā). Plānveida uzņemšana slimnīcā notiek ar primārās aprūpes ārsta vai speciālista nosūtījumu, ārstam iepriekš telefoniski saskaņojot pacienta iestāšanās laiku ar attiecīgo nodaļu. Pacientu plānveida stacionārai veselības aprūpei var nosūtīt:

- primārās aprūpes ārsts (ģimenes ārsts, internists, pediatrs);
- ārsts - speciālists, pie kura slimnieku ir nosūtījis primārās aprūpes ārsts, ja speciālists ir noteicis, ka slimnieka tālākai veselības aprūpei ir nepieciešama stacionāra palīdzība;
- ar citu ārstniecības iestāžu nosūtījumu.

Kā liecina slimnīcas statistika, stacionēto pacientu skaits pēdējos gados ir nedaudz samazinājies.



Attēls 11: SIA "Līvānu slimnīca" statistika par stacionēto pacientu skaitu

Uzņemšanas nodaļas galvenie uzdevumi ir veikt pacienta reģistrāciju, sākotnējās analīzes, sanitāro higiēnu, nepieciešamības gadījumā attiecīgos diagnostikas izmeklējumus.

Lai atbilstu LR normatīvo aktu prasībām, tuvāko gadu laikā SIA „Līvānu slimnīca” plāno veikt Uzņemšanas nodaļas renovāciju, t.sk. ārstu un māsas atpūtas telpas labiekārtošana, tualetes un dušas izveide personālam, klientiem un pacientiem; nepieciešams iegādāties arī jaunu aprīkojumu - ķirurga galds, pārsienamais galds, kušete, operācijas lampas, galdi, krēsli, medikamentu skapji, ledusskapji narkotisko vielu un vakcīnu uzglabāšanai. Uzņemšanas nodaļas renovācijas projekts arī identificēts kā atsevišķa rīcība SIA „Līvānu slimnīca” vidēja termiņa darbības plānā 2015.-2021.gadam.

1.1.5. Dienas aprūpes centrs

SIA „Līvānu slimnīca” Dienas aprūpes centrs un Sociālās rehabilitācijas nodaļa darbojās ES līdzfinansēta projekta ietvaros laika periodā no 2011. – 2014.gadam. Šobrīd pakalpojumi uz laiku pārtraukti līdz jaunu projektu izsludināšanas laikam, kad kapitālsabiedrība pretendēs uz līdzfinansējuma piesaisti Dienas aprūpes centra un Sociālās rehabilitācijas nodaļas darbības atsākšanai.

Dienas aprūpes centrs nodrošināja sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus, sociālo prasmju attīstību, izglītošanu un brīvā laika pavadīšanas iespējas personām ar funkcionāliem traucējumiem, pirmspensijas un pensijas vecuma personām, bērniem ar funkcionāliem traucējumiem. Dienas aprūpes centrs piedāvāja preventīvos pasākumus veselības uzlabošanai, atbalsta grupas, ārstniecisko fizikultūru u.t.t.

Dienas centra mērķis ir nodrošināt sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus, sociālo prasmju attīstību, izglītošanu un brīvā laika pavadīšanas iespējas personām ar funkcionāliem traucējumiem, pirmspensijas un pensijas vecuma personām, bērniem ar funkcionāliem traucējumiem.

Galvenie pakalpojuma saņēmēji:

- Bērni ar funkcionāliem traucējumiem (tai skaitā redzes, dzirdes, fiziska rakstura traucējumi un citi nozīmīgi traucējumi)
- Pieaugušas personas ar funkcionāliem traucējumiem (tai skaitā redzes, dzirdes, fiziska rakstura traucējumi un citi nozīmīgi traucējumi);
- Pirmspensijas vecuma personas un pensijas vecuma personas ar funkcionāliem traucējumiem.

SIA “Līvānu slimnīca” Dienas aprūpes centrā tā darbības laikā tika piedāvātas grupu vingrošanas nodarbības (bērniem ar funkcionāliem traucējumiem – korigējoša vingrošana, pieaugušām personām ar funkcionāliem traucējumiem – ārstnieciskā vingrošana, pirmspensijas un pensijas vecuma personām ar funkcionāliem traucējumiem senioru vingrošana).

Tāpat tika organizēta tehnisko palīgīdzekļu izsniegšana Līvānu novada iedzīvotājiem sadarbībā ar NRC „Vaivari” Tehnisko palīgīdzekļu centru. Kā jau minēts iepriekš, tehnisko palīgīdzekļu noma, apmaiņa un pielāgošana notiek nepārtraukti.

1.1.6. Sociālās rehabilitācijas nodaļa

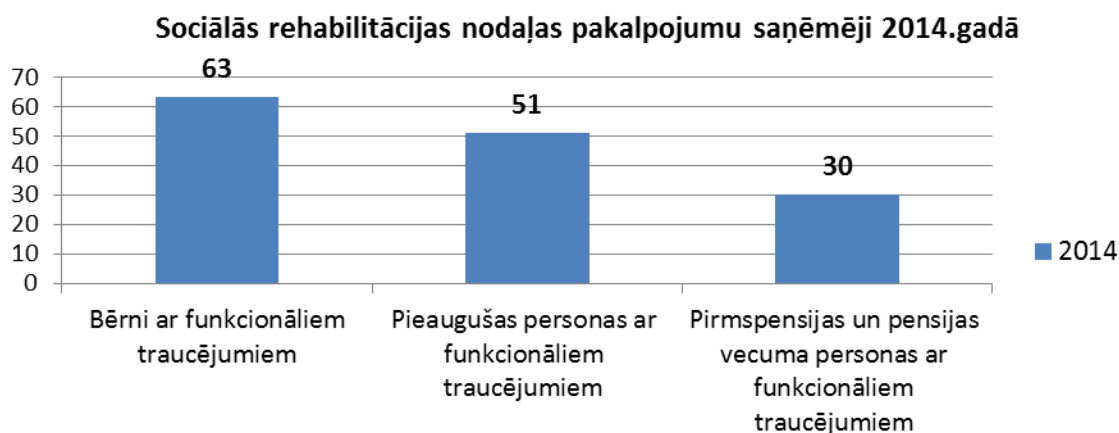
SIA „Līvānu slimnīca” Sociālās rehabilitācijas nodaļa (SRN) tika izveidota un darbību uzsāka 2011.gadā ESF projekta „Sociālās rehabilitācijas un sociālās aprūpes pakalpojumu attīstība Līvānu novadā” ietvaros. SRN sniedz sociālās rehabilitācijas pakalpojumus personām ar funkcionāliem traucējumiem, pirmspensijas un pensijas vecuma personām, bērniem ar funkcionāliem traucējumiem ar mērķi nodrošināt iespēju integrēties sabiedrības dzīvē un palielināt pašnoteikšanās spējas saņemot sociālo, medicīnisko un psiholoģisko rehabilitāciju.

Sociālās rehabilitācijas pakalpojums ir pasākumu kopums, kas palīdz iemācīties sadzīvot ar funkcionālajiem traucējumiem, iesaistīties sabiedriskā dzīvē un tml. Pakalpojums sevī ietver individuāla sociālās rehabilitācijas plāna izveidi, izglītošanu vides pielāgotības un palīgīdzekļu lietošanas jomā, lai uzlabotu mobilitāti un patstāvīgas dzīves iemaņas.

Pakalpojuma saņēmēji:

- *Bērni ar funkcionāliem traucējumiem* (tai skaitā redzes, dzirdes, fiziska rakstura traucējumi un citi nozīmīgi traucējumi, fiziskās un garīgās attīstības traucējumi, stājas problēmas, saskarsmes un uzvedības problēmas, sociālās palīdzības un informācijas trūkums, u.t.t.)
- *Pieaugušas personas ar funkcionāliem traucējumiem* (tai skaitā redzes, dzirdes, fiziska rakstura traucējumi, darba traumas, kustību un pārvietošanās traucējumi, informācijas trūkums par vides pielāgošanu un tehniskajiem palīgīdzekļiem, algota darba trūkums, informācijas un sociālā atbalsta trūkums u.c. nozīmīgi traucējumi);
- *Pirmspensijas vecuma personas un pensijas vecuma personas ar funkcionāliem traucējumiem* (kustību traucējumi un pārvietošanās grūtības, informācijas trūkums par vides pielāgošanu un tehniskajiem palīgīdzekļiem, vientulības sajūta, sociālā atbalsta trūkums, finanšu resursu trūkums, informācijas trūkums par sociālo palīdzību un sociāliem pakalpojumiem u.t.t.).

2014.gadā Sociālās rehabilitācijas nodaļā pakalpojumu kopā saņēma 144 personas, t.sk. bērni ar funkcionāliem traucējumiem - 63 personas, pieaugušas personas ar funkcionāliem traucējumiem - 51 persona, pensijas un pirmspensijas personas - 30 personas.



Attēls 12: SIA "Līvānu slimnīca" statistika par SRN pakalpojumu saņēmēju grupām un pacientu skaitu

Liels SRN darba apjoms sastāvēja no informācijas sniegšanas un individuālām konsultācijām par to, kā pacientam atrisināt radušos problēmu (piem., nepieciešamību pēc kāda tehniskā palīgīdzekļa). SRN ir fizioterapijas zāle, ergoterapeita kabinets, fizikālajai terapijai nepieciešamā aparatūra (inhalators, elektroforēze u.c.)

Galvenais priekšnosacījums SRN darbībai ir atgriezt cilvēku sabiedriskajā dzīvē, atjaunojot vai apmācot prasmēm, kas dažādu apstākļu dēļ ir zudušas. Piemēram, ja cilvēks autoavārijas sekas rezultātā vai darba negadījuma rezultātā ir guvis mugurkaula traumu, kas viņam ierobežo pārvietošanās spējas, vispirms cilvēkam ir nepieciešama medicīniskā rehabilitācija, bet pēc tam – sociālā rehabilitācija. Tādējādi viņš tiek apmācīts, kā dzīvot patstāvīgi ar radītajiem funkcionālajiem traucējumiem, aprūpējot pašam sevi.

Svarīgākais uzdevums vecāka gadagājuma klientiem ir veicināt veselīgas un aktīvas vecumdienas. Saglabājot labu veselību arī vecumdienās, dzīves kvalitāte ir labāka, cilvēki ir neatkarīgāki, un viņiem ir iespēja joprojām būt aktīviem. Ja novecojošā sabiedrībā iedzīvotājiem būs laba veselība, veselības aizsardzības sistēmai neradīsies papildu slogs un būs mazāk tādu cilvēku, kas dodas pensijā sliktas veselības stāvokļa dēļ.

Ņemot vērā, ka Līvānu novada pašvaldības attīstību lielā mērā noteiks uzņēmējdarbības vides attīstība, jaunu darba vietu veidošanās, liela nozīme būs arī darba devēju un darbinieku arodveselībai. Arodveselības profilakse un veicināšana, fiziski un garīgi veselu darba devēju un darbinieku nodrošināšana būs ļoti būtiska novada sociāli ekonomiskajai augšupejai, tāpēc ieteicams plānot mērķtiecīgus pasākumus arodveselības profilaksei un saglabāšanai (t.sk. iespējams realizēt kādus no Eiropas mēroga *Fit For Work* programmas pasākumiem, kuru pamatmērķis ir samazināt un novērst muskulo-skeletālo, reimatoloģijas slimību ietekmi uz indivīda darba spējām, kā arī sekojoši uz ekonomiku un sabiedrību kopumā).

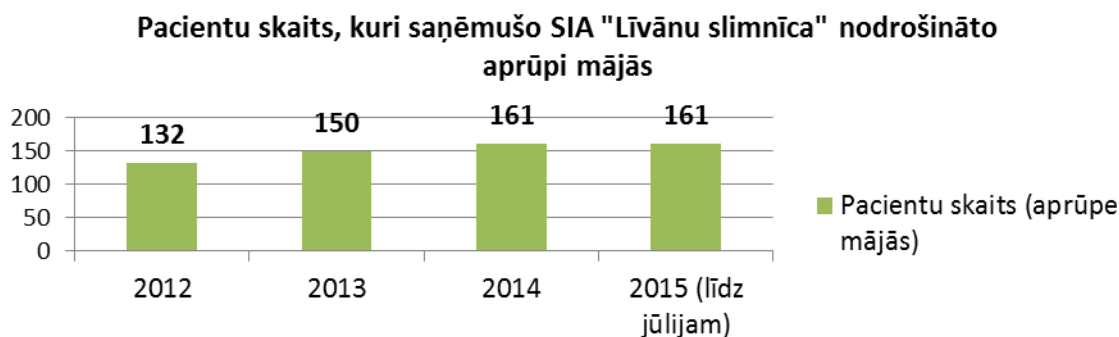
SRN ir gatava darbības atsākšanai, tiklīdz tiks piesaistīts finansējums speciālistu atalgojumam un nodaļas uzturēšanai.

1.1.7. Medicīniskā aprūpe mājās (mājas aprūpe)

SIA „Līvānu slimnīca” personāls veiksmīgi veic medicīnisko aprūpi mājās ar ģimenes ārsta nosūtījumu - injekcijas sistēmas, pacientu un piederīgo izglītošanu utt.

APRŪPE kā zinātne ir attīstījusies pakāpeniski, soli pa solim, risinot dažādas problēmas. Arī aprūpes mājās mērķis ir radīt pozitīvas izmaiņas to cilvēku dzīvē, kuri tajā brīdī tiek aprūpēti - iedzīvotājiem, kuri vecuma vai funkcionālo traucējumu dēļ to nevar nodrošināt saviem spēkiem. Šis darbs ir kā māksla, jo ietver radošu pieeju savam darbam, iemaņas, iztēli, spēju sevi ziedot citu labā un mīlestību pret savu darbu. Kā jebkura māksla, arī aprūpe prasa milzīgu iejūtību. Tāpat tā ietver ilgstošu, intensīvu saskarsmi ar cilvēkiem, kuri tiek ārstēti, kuri cieš un pat mirst.

SIA „Līvānu slimnīca” statistika liecina, ka pacientu skaits, kuriem nepieciešama medicīniskā aprūpe mājās ar katru gadu pieaug – piemēram, 2015.gada pirmajā pusē jau identificēti tikpat pacienti cik 2014.gadā tika aprūpēti visa gada laikā (skat. attēlu 13).



Attēls 13: SIA "Līvānu slimnīca" statistika par pacientu skaitu, kuri saņēmuši aprūpi mājās

Katrs pacients vidēji saņēma 10 vizītes – tātad 2014.gadā aprūpētāji mājās veikuši vismaz 1610 vizītes pie pacientiem.

Ņemot vērā acīmredzamo pieprasījumu pēc aprūpes mājās pakalpojumiem, SIA „Līvānu slimnīca” noteikti turpinās to sniegšanu arī nākošajos gados.

1.2. Stacionārā nodaļa

1.2.1. Aprūpes (paliatīvās aprūpes un terapijas) nodaļa (AP)

Paliatīvās aprūpes un terapijas nodaļā (AP) visbiežāk nonāk pacienti ar sirds un asinsrites slimībām, onkoloģiskām slimībām, kustību traucējumiem utml.

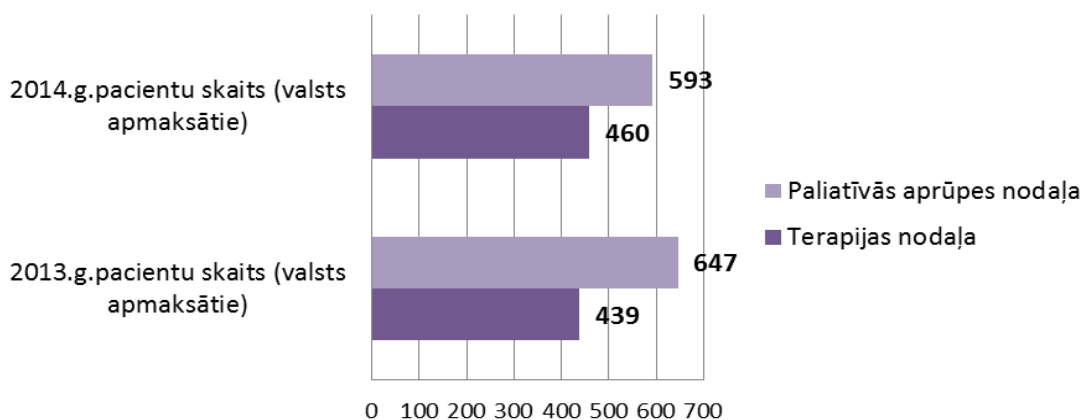
Sabiedrībā termins „paliatīvā aprūpe” bieži vien izraisa bailes un trauksmi – ka paliatīvās aprūpes nodaļā nonākušā pacienta dienas ir skaitītas. Taču tā nav. Paliatīvā aprūpe novērš ciešanas – fiziska, sociāla, psiholoģiska, emocionāla rakstura ciešanas gadījumos, kad slimība ir vēlīnā stadijā un radikāli izārstēt to vairs nav iespējams. Paliatīvās aprūpes galvenie uzdevumi ir iespēju robežās samazināt slimības izraisītās ciešanas un stabilizēt cilvēka stāvokli neatkarīgi no situācijas, kādā viņš atrodas.

Paliatīvā aprūpe apstiprina dzīves vērtību, miršanu uzskatot par dabisku procesu. Tā nepaātrina un neaizkavē nāves iestāšanos. Tai jānodrošina iespējami labāka dzīves kvalitāte līdz pat nāves iestāšanās brīdim. Paliatīvā aprūpe cilvēka dzīvē ir ārkārtīgi būtiska, jo nozīmē stabilu stāvokli dzīvē un prieku ikdienā. Latvijā kopumā šis aprūpes veids joprojām ir vēl tikai attīstības un izaugsmes stadijā tieši primārajās veselības aprūpes līmenī.

SIA "Līvānu slimnīca" personālam, savukārt, ir jau ilggadēja pieredze paliatīvās aprūpes pakalpojumu sniegšanā. Slimnīcas profesionālais un zinošais ārstniecības personāls ikdienā rūpējas par to, lai grūtībās nonākušie pacienti un viņu tuvinieki nejostos vientuļi un bezpalīdzīgi.

SIA „Līvānu slimnīca” Aprūpes nodaļa (AP) šobrīd spēj piedāvāt saviem pacientiem 60 vietas. AP nodaļas pacientu (no 18 gadu vecuma) lielākā daļa ir gados veci iedzīvotāji, galvenokārt no Līvāniem un apkārtnējiem novadiem. Bez tam nodaļa uzņem arī pacientus no citām reģionālām slimnīcām. Īpaši cieša sadarbība izveidojusies ar Jēkabpils un Daugavpils reģionālajām slimnīcām, no kurām Līvānos nonāk pacienti pēc akūta stāvokļa stabilizācijas vai hronisku slimību paasinājuma fāzē, lai turpinātu ārstēšanas kursa nepārtrauktību līgumā noteiktā termiņā.

SIA „Līvānu slimnīca” Aprūpes nodaļas pacientu skaits 2013. un 2014.gadā

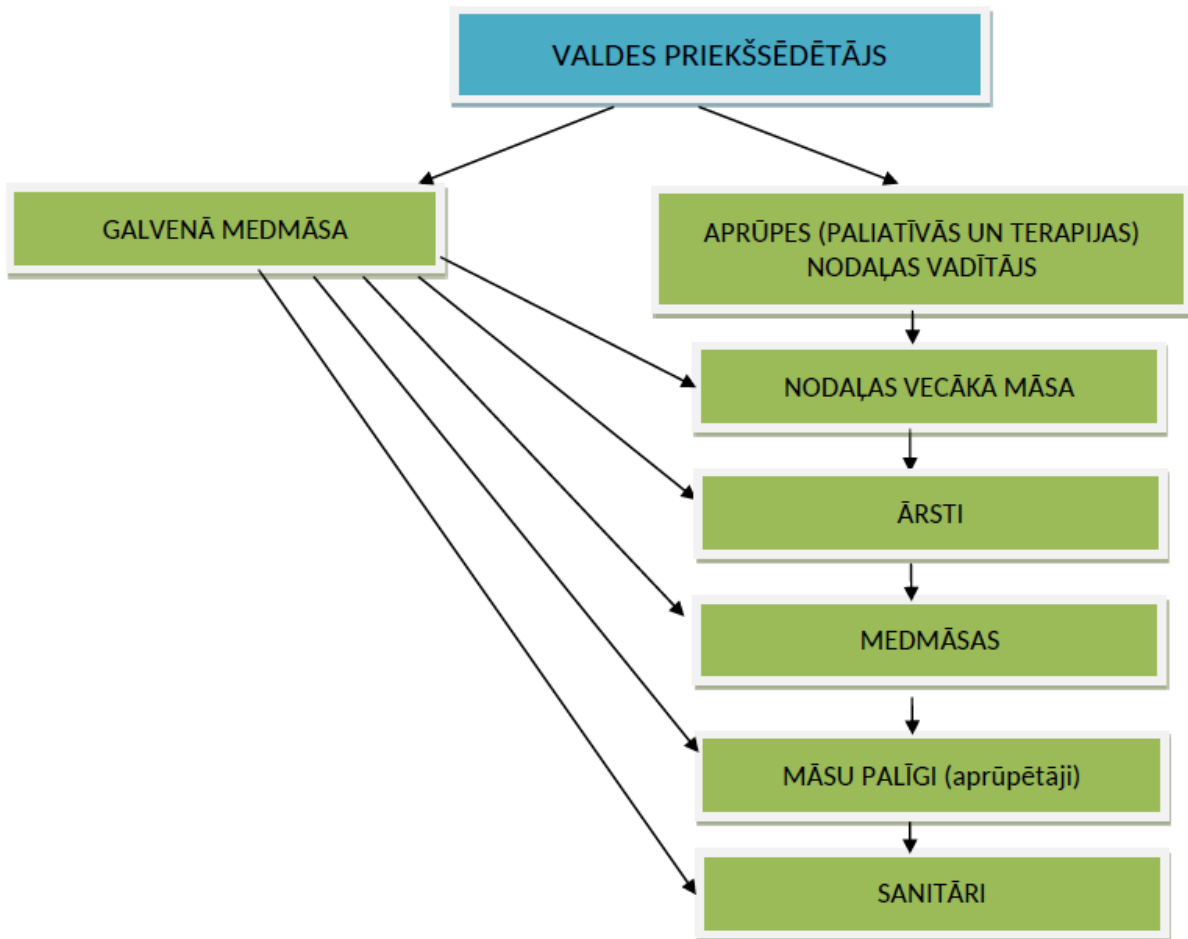


Attēls 14: SIA "Līvānu slimnīca" statistika par AP nodaļas pacientu skaitu 2013. un 2014.gadā

Paliatīvās aprūpes nodaļā visbiežāk nonāk pacienti, kuri sirgst ar radikāli neizārstējamām, progresējošām slimībām. Biežākie stacionēšanas iemesli ir izteikts sāpju sindroms - onkoloģisko slimību gadījumos vidēji ap 60-70% gadījumu. Audzēju gadījumos stacionāra palīdzība nepieciešama izteiktas aizdušas, asiņošanas, zarnu necaurejamības, vemšanas, tūsku, izgulējumu, hipertermijas, dzeltes u.c. gadījumos.

Paliatīvās aprūpes pakalpojumu nodrošina speciālistu komanda - ārsti, medicīnas māsas, aprūpētāji, sanitāri. Nepieciešamības gadījumā tiek iesaistītas arī citas ārstniecības un ārstniecības atbalsta personas, kā arī garīgos jeb eksistenciālos jautājumos – tiek pieaicināti dažādu konfesiju mācītāji.

AP personāls šobrīd sastāv no šādiem darbiniekiem:



Attēls 15: SIA „Līvānu slimnīca” APRŪPES (PALIATĪVĀS UN TERAPIJAS) NODAĻAS pakļautības shēma

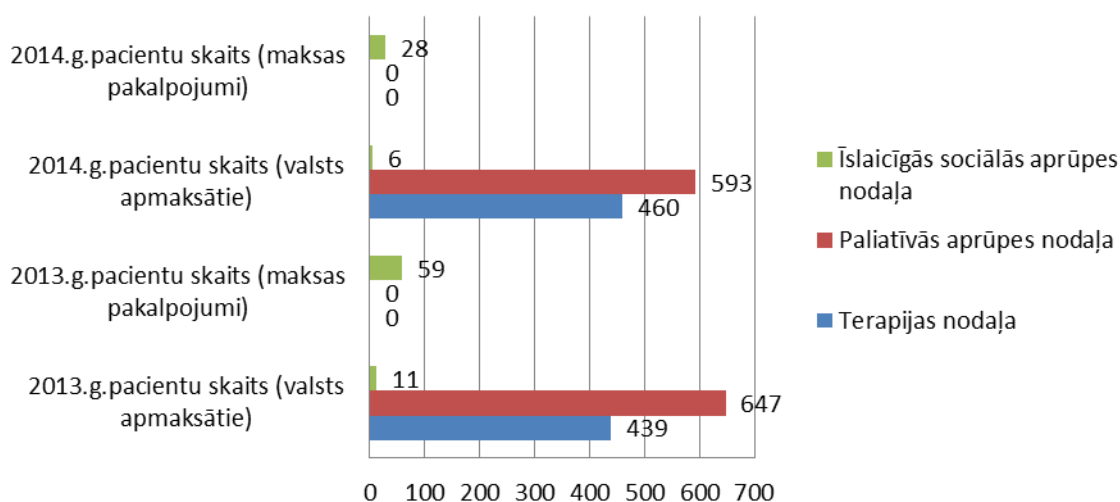
Tuvāko gadu periodā nav paredzams šī veida pakalpojumu pieprasījuma samazinājums, tāpēc SIA „Līvānu slimnīca” mērķtiecīgi plāno tos sniegt un attīstīt turpmāk.

1.2.2. Īslaicīgās sociālās aprūpes nodaļa (ĪSAN)

SIA „Līvānu slimnīca” Īslaicīgās sociālās aprūpes nodaļa nodrošina diennakts sociālo aprūpi minimālā apjomā līdz 2 mēnešiem kalendārajā gadā pilngadīgām personām, kurām nepieciešamais pakalpojuma apjoms pārsniedz aprūpei mājās vai sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā noteikto apjomu un kuru ģimenes locekļi nespēj nodrošināt personai nepieciešamo aprūpi nodarbinātības vai citu iemeslu dēļ, personas atveseļošanās periodā vai līdz pakalpojuma saņemšanai ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā.

Analizējot SIA „Līvānu slimnīca” statistikas datus par valsts un maksas pakalpojumu sniegšanu, redzams, ka ĪSAN pakalpojumi ir tie, par kuriem pacienti ir gatavi maksāt paši. 2013.gadā tādi bija 59 pacienti, 2014.gadā – 28 pacienti.

Statistikas datu apkopojums par SIA „Līvānu slimnīca” valsts un maksas pakalpojumu sniegšanu 2013. un 2014.gadā



Attēls 16: SIA „Līvānu slimnīca” statistika par valsts un maksas pakalpojumus saņēmušo pacientu skaitu

1.2.3. Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļa (ISASRN)

SIA „Līvānu slimnīca” Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļa šobrīd spēj piedāvāt saviem klientiem 30 vietas, kuru apmaksa var tikt veikta 3 veidos - 1) maksā pats klients, 2) maksā klientu tuvinieki, kā arī 3) uzturēšanos nodaļā finansē vai līdzfinansē Līvānu novada Sociālais dienests vai citu pašvaldību piešķirtie resursi. Pastāv arī vairāku finanšu resursu apvienošana.

Nodaļa saviem klientiem sniedz šādus pakalpojumus:

- nodrošina iemītniekus ar labiekārtotu dzīvojamo platību;
- apgādā iemītniekus ar veļu, apģērbu un apaviem;
- organizē iemītnieku medicīnisko aprūpi;
- nodrošina atbilstošu ēdināšanu, ņemot vērā iemītnieku vecumu un veselības stāvokli;

- veic sociālās un medicīniskās rehabilitācijas pasākumus, atbilstoši katra klienta fiziskajam un psihiskajam stāvoklim.

Līvānu novada pašvaldības SIA „Līvānu slimnīca” ISASRN nodrošina mājokli, sociālo aprūpi un sociālo rehabilitāciju pensijas vecuma personām un pilngadīgām personām ar invaliditāti. Klienti nodrošināti ar sociāla personāla 24 stundu uzraudzību.

SIA „Līvānu slimnīca” ISASRN finansē no Līvānu novada vai citu pašvaldību domes, klientu vai klientu tuvinieku ieņēmumiem par sociāliem aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumiem.

Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļa reģistrēta LR Labklājības ministrijas Sociālo pakalpojumu pārvaldē no 09.06.2010.

Pieprasījums pēc šiem pakalpojumiem uzskatāmi pieaug. 2014.gadā klientu dienas gultu skaits sasniedza 16 347 dienas.⁶

Tabula Nr.3 - Faktiskais vietu aizpildījums pa gadiem

Pārskata periods	2012	2013	2014
Janvāris	1293	1320	1303
Februāris	1166	1272	1185
Marts	1284	1380	1351
Aprīlis	1187	1335	1403
Maijs	1243	1312	1391
Jūnijs	1234	1293	1443
Jūlijs	1189	1357	1444
Augusts	1206	1305	1381
Septembris	1206	1297	1357
Oktobris	1142	1340	1383
Novembris	1108	1284	1325
Decembris	1240	1345	1381
Kopā	14 460	15 840	16 347

Uz 2015.gada 1.janvāri pakalpojumu saņem nodaļā 43 personas (ar Līvānu novada Sociālā dienesta lēmumu 20 personas, 2 personas saistībā ar savstarpējo norēķinu starp pašvaldībām, 21 personai pakalpojumu apmaksā tuvinieki).

ISASRN galvenokārt mitinās vecākā gadagājuma personas un personas ar invaliditāti - klienti, kuru vidējais vecums ir robežās no 73 – 84 gadiem.

Nodaļā lielā mērā specializējas arī uz personu ar invaliditāti aprūpi, tāpēc likumsakarīgi, ka nodaļas klientu galvenais ienākumu avots ir vecuma pensija un valsts sociālā nodrošinājuma pabalsts.

⁶ Avots: SIA „Līvānu slimnīca” pārskats par ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanu Labklājības ministrijai

Personu sadalījums pēc pensijas vai pabalsta veida		2013			2014		
		Personu skaits	Vīrieši	Sievietes	Personu skaits	Vīrieši	Sievietes
Uz pārskata gada 31.decembri institūcijā faktiski dzīvoja – personas - kopā:		42	18	24	43	14	29
no tām	personas, kurām piešķirta pensija vai valsts sociālā nodrošinājuma pabalsts - kopā:	42	18	24	43	14	43
tai skaitā	I grupas invaliditātes pensija	11	5	6	2	2	1
	II grupas invaliditātes pensija	4	2	2	0	0	0
	vecuma pensija	27	11	16	41	41	13
	valsts sociālā nodrošinājuma pabalsts	0	0	0	0	0	0
	cita pensija/pabalsts	0	0	0	0	0	0

Tabula Nr.4 Personu sadalījums pēc pensijas vai pabalsta veida 2013.un 2014.gadā

Avots: Pārskats par ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanu Labklājības ministrijai

ISASRN pakalpojumi tiek sniegti atbilstoši Līvānu novada domes apstiprinātajiem noteikumiem par maksas pakalpojumiem un attiecīgo pakalpojumu cenrādīm.

Gadījumos, ja sociālās aprūpes nodaļā tuvinieki vēlas ievietot klientu, kuram nepienākas likumdošanas aktos noteiktais atbalsts sociālu pakalpojumu saņemšanai, tad šāda klienta tuviniekiem ir jāsedz diennakts uzturēšanas izmaksas EUR 10,00 apmērā (saskaņā ar 2015.gada LND apstiprināto cenrādi).

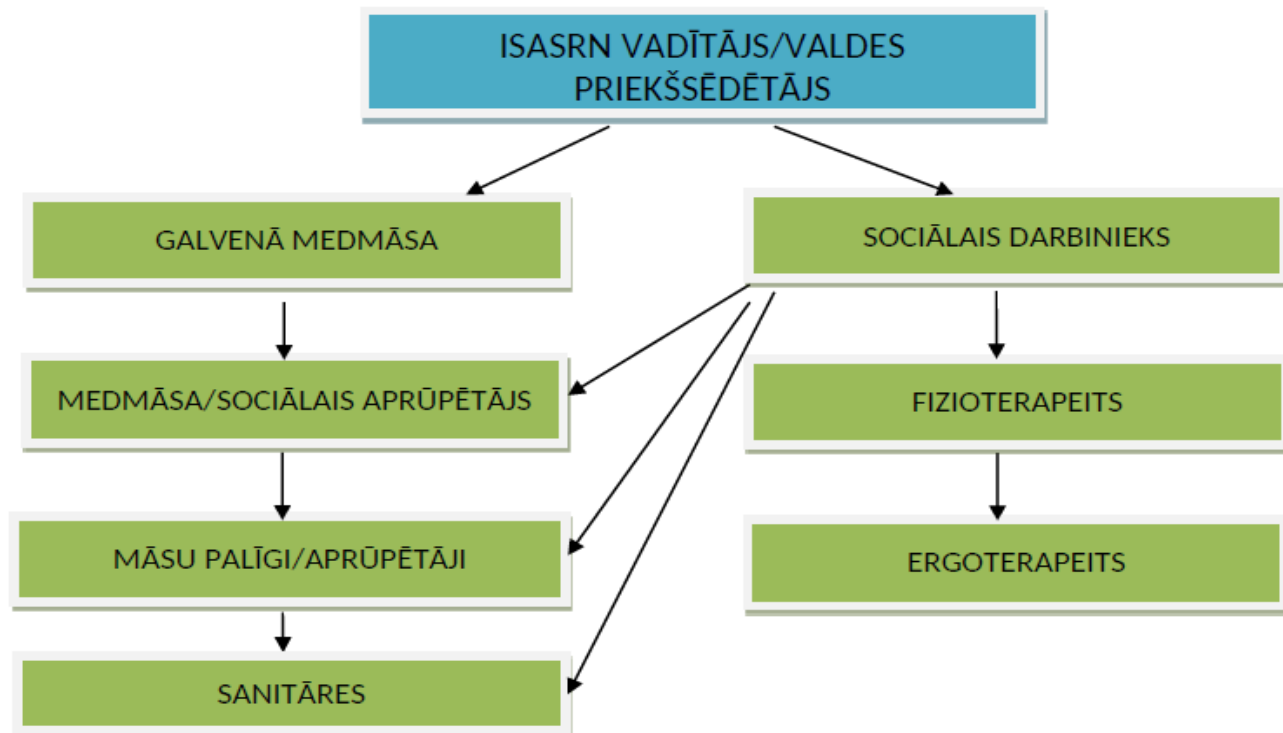
2014.gadā iestājās kopā 37 personas, mirušas 33 personas, 3 personas atgriezās dzīvesvietā saistībā ar veselības uzlabošanu.

Pilngadīgo personu izstāšanās rādītāji	2013			2014		
	Personu skaits	Vīrieši	Sievietes	Personu skaits	Vīrieši	Sievietes
Pārskata gadā izstājušās pilngadīgas personas – kopā:	29	9	20	36	18	18
atgriezušās mājās (ģimenē)	2	1	1	3	2	1
mirušas	27	8	19	33	16	17

Tabula Nr.5 - Personu izstāšanās no ISASRN rādītāji (2013.un 2014.gadā)

Avots: Pārskats par ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanu Labklājības ministrijai

ISASRN šobrīd veido personāls šādā sastāvā: nodaļas vadītājs/ārsts, sociālie darbinieki, ergoterapeits, fizioterapeits, medmāsas, māsu palīgi, aprūpētāji, sanitāri. Attēlā 17 parādīta nodaļas personāla pakļautības un sadarbības shēma.



Attēls 17: SIA „Līvānu slimnīca” ILGSTOŠĀS SOCIĀLĀS APRŪPES UN SOCIĀLĀS REHABILITĀCIJAS NODAĻAS pakļautības shēma

Būtiski atšķiras veids, kā jaunie klienti nokļūst SIA „Līvānu slimnīca” ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļā - daļa klientu nokļūst no savām mājām pēc Līvānu novada (vai arī Jēkabpils vai citu novadu) Sociālā dienesta lēmuma pieņemšanas par klienta ieviešanu ISASRN. Šādu lēmumu var pieņemt arī klienta tuvinieki, sedzot uzturēšanās izmaksas 100% apmērā. Pārējie klienti ISASRN nodaļā nokļūst ar citu institūciju – piemēram, Jēkabpils reģionālās slimnīcas vai Daugavpils reģionālās slimnīcas – starpniecību.

Kā liecina pārskata par 2014.gadu dati, lielākai daļai šīs nodaļas klientu sociālās aprūpes institūcija ir pēdējā atrašanās vieta viņu dzīvē, tādējādi īpaša nozīme ir paliatīvās aprūpes pakalpojumu attīstīšanai, kā arī geriatrijas pakalpojumiem.

Bieži tieši pacienta tuvinieki ir tie, kam nepieciešams īpašs psiholoģisks atbalsts un racionāli ieteikumi ilgstošai aprūpei. Aprūpētājam ir jāsaprot cilvēks, jāizprot viņa uzvedība, rakstura īpatnības un galvenais, jāpieņem klienti tāds, kāds viņš ir. Vienkopus uz šiem jautājumiem var atbildēt tāda medicīnas nozare kā geriatrija.

Latvijas sabiedrība ir maz informēta par geriatrijas pakalpojumu saņemšanas iespējām, kur meklēt šāda veida atbalstu, pie kādiem speciālistiem doties un kā noformēt dokumentāciju. SIA „Līvānu slimnīca” vadība apzinās šīs medicīnas nozares pakalpojumu paredzamo pieprasījumu nākotnē un iespēju robežās plāno geriatrijas pakalpojumus iekļaut ISASRN pakalpojumu klāstā.

1.3. Pārvaldība un komunikācija

Kapitālsabiedrībā 2015.gadā ir nodarbināti 65 cilvēki. Pēdējo pāris gadu laikā pielietoti vairāki personālvadības optimizācijas pasākumi, ko plānots turpināt, lai nodrošinātu kapitālsabiedrības pakalpojumu sniegšanu iespējami profesionālā kvalitātē.

Finanšu situācija un pārvaldība

SIA „Līvānu slimnīca” pamatkapitāls, kopš tās izveides 2004.gadā, ir pieaudzis gandrīz 3,7 reizes – uzņēmuma pamatkapitāls 2004.gada decembrī bija 167 812 EUR, bet 2014.gadā – jau 629 134 EUR. Iemaksas valsts un pašvaldības budžetā pēdējā noslēgtajā pārskata gadā (2014) sastāda 209 204 EUR. Pamatkapitāla palielinājums no Līvānu novada domes 2014.gadā bijis par 48 533 EUR.

Uzņēmuma ienākumi 2014.gadā bija 778 103 EUR, no kuriem lielākā daļa bija valsts finansējums – 457 628 EUR, taču būtisku finansējuma apjoma daļu nodrošināja arī sociālās aprūpes pakalpojuma sniegtie līdzekļi. Salīdzinājumā ar 2012.gadu, Līvānu slimnīcas ieņēmumi ir pieauguši par 123 192 EUR.

Apraksts	2012	2013	2014
Neto apgrozījums	654 911	750 905	778 103
t.sk. NVD finansējums	379 611	413 138	457 628
Sociālās aprūpes ieņēmumi	159 586	165 036	164 148

Tabula Nr.6 - SIA „Līvānu slimnīca” ieņēmumi (EUR)

Avots: SIA „Līvānu slimnīca” gada pārskati

Analizējot 2012.-2014.g.finanšu datus, jāsecina, ka lēnām, bet nepārprotami sabiedrības finansiālā situācija uzlabojas – palielinās neto apgrozījums, kā arī samazinās darbības izmaksas, kas liecina par saimnieciskās darbības efektivitātes uzlabošanu, lai gan ikgadējie darbības rezultāti pagaidām ir negatīvi visu šo periodu.

	2012	2013	2014
Ražošanas izmaksas	771 615	796 489	799 193
Bruto peļņa	-116 704	-45 584	-21 090
Administrācijas izmaksas	59 682	60 385	65 194
Pārējie ieņēmumi	117 546	82 657	59 909
Peļņa	-58 834	-23 328	-26 398

Tabula Nr.7 - SIA „Līvānu slimnīca” finanšu rādītāji (EUR)

Avots: SIA „Līvānu slimnīca” gada pārskati

Līvānu slimnīcas izdevumu ziņā vislielāko īpatsvaru 2014.gadā sastādīja slimnīcas darbinieku algas – 402 343 EUR, citas galvenās izmaksu pozīcijas bija sociālais nodoklis – 92 618 EUR, produkti pacientu/klientu ēdināšanai – 53 053 EUR, medikamenti 63 905 EUR, elektroenerģija 19 933 EUR un apkure 38 959 EUR.

Izdevumu pozīcija	2012	2013	2014
Apkure	44 714	44 001	38 959
Elektrība	17 954	17 846	19 933
Ūdens kanalizācija	4732	4930	4279
Medikamenti	88 568	58 154	63 905
Pārtika	48 390	53 581	53 053

Atalgojums	326 634	375 708	402 343
Sociālais nodoklis	76 535	88 899	92 618

Tabula Nr.8 - SIA „Līvānu slimnīca” izdevumi (EUR)

Avots: SIA „Līvānu slimnīca” gada pārskati

Ilgadējie zaudējumi liecina par to, ka kapitālsabiedrībai ir nepietiekošs ieņēmumu apjoms no saviem pakalpojumiem, lai pilnībā segtu ikdienas uzturēšanas izdevumus un pamatlīdzekļu nolietojuma izmaksas. Tā kā nolietojuma izmaksas sastāda aptuveni 118 800 EUR no izdevumiem gadā, tad ienākošās un izejošās naudas plūsmas starpība ir pozitīva, bet slimnīcā netiek veidoti uzkrājumi pamatlīdzekļu nomaiņai un attīstības projektiem. Lai kapitālsabiedrības darbība būtu ilgtspējīga un pašpietiekama, būtu jāpalielina pakalpojumu cenas vai arī visi attīstības projekti jāplāno ar LND finansējumu.

Bilances posteņu izmaiņas pēdējo gadu periodā nav būtiskas, izņemot ieguldījumus nomātajos pamatlīdzekļos – ēkā, kuras vērtība samazinās proporcionāli nolietojumam.

Kapitālsabiedrības rīcībā ir pietiekoša pamatlīdzekļu un inventāra bāze plānotās saimnieciskās darbības veikšanai, kā arī papildus pakalpojumu attīstībai. Būtiskākais kavēklis plānoto attīstības projektu realizācijai ir nepietiekams finansējums personāla atalgojumam un neesošs uzkrājums ES projektu priekšfinansēšanai.

Projektu pārvaldība

SIA „Līvānu slimnīca” iespēju robežās cenšas piesaistīt ārējo finansējumu projektu veidā. 2011.gadā tika realizēts ERAF projekts „SIA „Līvānu slimnīca” infrastruktūras attīstība, uzlabojot stacionārās veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti” ar mērķi uzlabot stacionārās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanas kvalitāti, izmaksu efektivitāti un pieejamību Latgales reģiona iedzīvotājiem, veicot Līvānu slimnīcas kā aprūpes slimnīcas infrastruktūras sakārtošanu, paaugstinot ēkas energoefektivitāti, rezultātā panākot efektīvāku resursu izmantošanu, sekmējot atbilstošas vides un mikroklimata veidošanu slimnīcas pacientiem un personālam.

Projekta ietvaros tika siltināta ēkas fasāde, salabots ēkas jumts, pilnībā izremontētas 3.stāva stacionāra telpas un daļēji arī 2.stāva stacionāra telpas, rekonstruēti elektrotīkli, ventilācijas, apkures, ugunsdrošības, ūdens un kanalizācijas sistēmas, kā arī nodrošināta ēkas pieejamība personām ar funkcionāliem traucējumiem.

Paralēli tam tika realizēts jau iepriekš minētais ESF projekts „Sociālās rehabilitācijas un sociālās aprūpes pakalpojumu attīstība Līvānu novadā”, kā rezultātā Līvānu novadā tika attīstīti jauni un pilnveidoti esošie sociālās rehabilitācijas un aprūpes pakalpojumi, kuru nodrošināšanai un kvalitātes paaugstināšanai izveidota starpnozaru speciālistu komanda, kas sniedz kompleksus pakalpojumus personām ar funkcionāliem traucējumiem, pensijas un pirmspensijas vecuma personām, kā arī bērniem ar funkcionāliem traucējumiem atbilstoši izstrādātajiem individuālajiem klientu sociālās rehabilitācijas un sociālās aprūpes plāniem.

Kā atsevišķs projekts jāmin SIA „Līvānu slimnīca” 2012.gadā veiktā *laboratorijas telpu labiekārtošana un laboratorijas aparatūras pielāgošana*, lai varētu sākt sniegt mūsdienīgākus un modernākus laboratoriskos pakalpojumus SIA „Centrālā laboratorija” paspārnē.

Projektu darbs ir jāattīsta pēc iespējas aktīvi, lai turpmāko 7 gadu laikā varētu veiksmīgi ieviest visas iepilānotās rīcības un uzdevumus.

Informācija, komunikācija un mārketinga

Sekmīgā informācijas apmaiņas un mārketinga jautājumu risināšanā ārkārtīgi nozīmīgi pievērst uzmanību abiem komunikācijas veidiem uzņēmumā: IEKŠĒJAI komunikācijai un ĀRĒJAI komunikācijai.

Organizācijas **iekšējā komunikācija** ir kā uzņēmuma asinsrite informatīvā ziņā. Tā kritiski nepieciešama un būtiska:

- personāla iesaistīšanai uzņēmumā un lojalitātes veidošanai, kas ir viens no nozīmīgiem personālvadības profesionāļu izaicinājumiem mūsdienās;
- jaunu darbinieku piesaistei un iesaistīšanai uzņēmumā;
- personāla attīstībai, profesionālajai pilnveidei (iekšējā komunikācija var palīdzēt gan noderīgas informācijas izplatīšanai, gan, lai saprastu, kādas apmācības darbiniekiem nepieciešamas, gan, lai kolēģi varētu dalīties savā profesionālajā pieredzē);
- efektīvas sadarbības veicināšanai starp kolēģiem un nodaļām, tādējādi veicinot savstarpēju sapratni un iecietību;
- ātrai un atvērta uzņēmuma informācijas, vadības lēmumu un pārmaiņu ziņojumu izplatīšanai;
- inovāciju un jaunu ideju attīstībai uzņēmumā;
- lēmumu pieņemšanai (ja darbinieki skaidri zina uzņēmuma vērtības, mērķus un darba principus, kā arī viņam ērti atrodamī un pieejami uzņēmuma materiāli un vadlīnijas, atbilstošus lēmumus pieņemt ir daudz vieglāk);
- konfliktsituāciju, intrigu un baumu novēršanai uzņēmumā (parasti šādas situācijas rodas nepilnīgas iekšējās komunikācijas rezultātā);
- jaunu pakalpojumu testiem un atsauksmju apkopošanai;
- krīzes situācijās kā operatīvs un patiens informācijas nesējs un atbalsts (īpaši sarežģītas situācijas ir negatīvu ziņu sniegšana un skaidrošana, kur iekšējai komunikācijai ir īpaša nozīme);
- mārketinga un ārējās komunikācijas aktivitāšu atbalstam.

Galvenie SIA „Līvānu slimnīca” iekšējās komunikācijas instrumenti ir valdes priekšsēdētāja rīkojumi, instrukcijas, vadlīnijas, darbinieku kopsapulces, nodaļu sanāksmes, struktūrvienību sapulces, klātienē informatīvas sanāksmes par finansiāliem un operatīviem jautājumiem, par izmaiņām likumdošanā un LR normatīvo prasību izpildē, darba un ugunsdrošības instruktāžas, telefona zvani, e-pasti, kā arī. Kā atsevišķas sanāksmes jāizdala arī darba drošības instruktāžas, dažādu aparātu izmantošanas apmācības, medikamentu uzskaites metožu prezentēšana utt.

Ārējai komunikācijai šobrīd uzņēmums kopumā izmanto šādus informācijas kanālus:

- 1) Vietējais laikraksts „Līvānu novada vēstis”;
- 2) Līvānu novada domes mājas lapa www.livani.lv;
- 3) Elektroniskais informatīvais lielizmēra LED ekrāns pilsētas skvērā pie Līvānu novada domes.
- 4) Reģionālais laikraksts „Novadnieks”;
- 5) Tikšanās ar klientiem un klātienē konsultēšana uzņēmuma telpās;
- 6) Telefons;
- 7) E-pasts;
- 8) Uzņēmuma mājas lapa www.livanuslimnica.lv;
- 9) SIA “Latgales reģionālā televīzija”;
- 10) SIA “Vidusdaugavas televīzija”;
- 11) Publiskās interneta vietnes www.latgale.lv, www.delfi.lv;
- 12) u.c.



Līvānu novada domes pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Līvānu slimnīca”

Zaļā iela 44, Līvāni, LV 5316

Reģistratūra 6 5307602 Grāmatvedība 6 53 07620, fakss 6 53 07610; 6 53 07620



jaunumi

kontakti

kā mūs atrast

slimnīcas vēsture

rakstiet mums

meklēt

PAR MUMS

AMBULATORĀ NODAĻA

DIAGNOSTIKA

APRŪPES NODAĻA

SOCIĀLĀS APRŪPES UN
SOCIĀLĀS REHABILITĀCIJAS
NODAĻA

PROJEKTI

PĀRSKATI

IEPIRKUMI

VAKANCES

ZIEDOJUMI

FOTOGALERIJA

PACIENTU ZINĀŠANAI

2012 g. marts

Izveidots Ceturtdiena, 26 Mai 2011 07:00

Attēls 18: SIA „Līvānu slimnīca” mājas lapa – www.livanuslimnica.lv

sadarbības partneri

LATVIJAS REPUBLIKAS
VESELĪBAS MINISTRIJALATVIJAS REPUBLIKAS
LABKLĀJĪBAS MINISTRIJANacionālais veselības
dienestsDaugavpils Reģionālā Slimnīca
Jēkabpils reģionālā slimnīca

Uzņēmums turpina uzlabot informācijas saturu, izplatīšanu un atgriezenisko saiti ar noteiktām mērķa grupām un vietējo sabiedrību kopumā, piemēram, papildināt mājas lapā esošo informāciju, ievietot informāciju par saviem pakalpojumiem citās saistītās mājas lapās u.c.

Šim sarežģītajam procesam neapšaubāmi ir vajadzīgi daudzi svarīgi resursi: laiks, finanses, kā arī vissvarīgākais resurss – slimnīcas nozīmēta persona ārējās komunikācijas veikšanai (informācijas gatavošanai, precizēšanai, sadarbības organizēšanai). Līdz ar to atzīstama ir slimnīcas prakse informācijas izplatīšanā sadarboties ar Līvānu novada pašvaldības sabiedrisko attiecību speciālistiem.

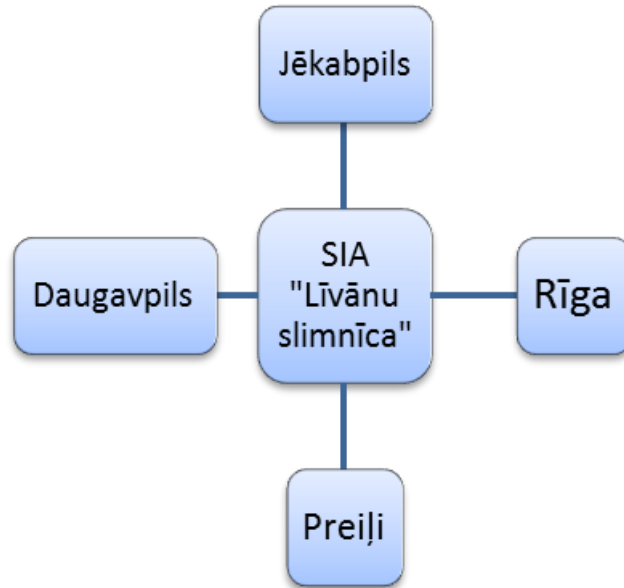
SIA „Līvānu slimnīca” cenšas uzlabot mārketinga pasākumus un skaidrot, ka uzņēmums piedāvā vairākus profesionālus un augstā kvalitātē sniegtus pakalpojumus, par kuriem iedzīvotājiem ir nepietiekoša informācija. Rezultātā bieži rodas situācija, kad iedzīvotāji dodas pie speciālistiem uz Rīgu, kurš, savukārt, norāda uz līdzvērtīga pakalpojuma pieejamību tepat uz vietas Līvānos.

Atzīstami vērtējama SIA „Līvānu slimnīca” apņēmība regulāri organizēt darbinieku tālākizglītības pasākumus par uzņēmuma līdzekļiem – tas neapšaubāmi veicinās gan iekšējo un ārējo komunikāciju, gan pakalpojumu klāsta un kvalitātes palielināšanos.

1.4. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

GALVENIE KONKURENTI

Ņemot vērā to, ka SIA „Līvānu slimnīca” ir vienīgā veselības un sociālas aprūpes institūcija Līvānos, kas spēj un ir tiesīga sniegt attiecīgos pakalpojumus, jāsecina, ka tiešo konkurentu vietējā mērogā uzņēmumam nav. Plašākā mērogā konkurentus var identificēt un vērtēt pēc zemāk esošās shēmas, t.i. izvērtējot katras minētās pilsētas fokusu un specifiku. Jāatzīst, ka visas reģionālās slimnīcas (Jēkabpils, Daugavpils, Rīgas) drīzāk tiek uzskatītas par sadarbības partneriem, nevis konkurentiem.



Attēls 19: Pilsētas, ar kurām SIA “Līvānu slimnīca” veido funkcionālās saites

Sadarbība iespējama, jo SIA „Līvānu slimnīca” ir skaidri nedefinējusi savu lomu sadarbības modelī, t.i. būt par loģisku (lētāku, pieejamāku, patīkamāku) izvēli pacientiem pēc akūta stāvokļa stabilizācijas vai hronisku slimību paasinājuma fāzē, lai turpinātu Jēkabpilī, Daugavpilī vai Rīgā iesāktā ārstēšanas kursa nepārtrauktību.

Vienīgais tiešais konkurents ir SIA “Preiļu slimnīca”, kas atrodas ar Līvāniem vienā plānošanas vienībā (tādējādi konkurē kvotu saņemšanā) un kam tāpat kā Līvānu slimnīcai tuvākā laika prioritāte ir infrastruktūras uzlabošana un slimnīcas darba optimizācija kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai.

Kā konkurentus nedrīkst neminēt ārzemju ārstniecības iestādes vai to partneri, kas Latvijā veic aktīvus ārstniecības personu rekrutēšanas pasākumus (bezmaksas valodas apmācība, bezmaksas transports utml.) darbam ārzemēs. Tas samazina jaunu speciālistu piesaistes iespējas Līvānos.

GALVENIE KLIENTI

Pirmais klientu dalījums ir 1) vietējie iedzīvotāji, 2) ārpus novada dzīvojošie klienti (kaimiņi un viesi). Katrai mērķa grupai jāpieiet nedaudz atšķirīgi – gan informācijas izplatīšanas ziņā, gan ikdienas komunikācijā utml.

Otrais klientu grupu dalījums ir veikts pēc vecuma rādītājiem, t.i.

PIEAUGUŠIE

- 18 - 65 gadu vecumā
- 65 + gadu vecumā

BĒRNI

- 0-7 gadu vecumā
- 7-18 gadu vecumā

Attēls 20: Uzņēmuma klientu sadalījums pēc vecuma posmiem

1.5. Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze

Tabula Nr.9 - SIA „Līvānu slimnīca” SVID analīze

ESOŠĀS Stiprās puses	ESOŠĀS Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> • Laba primārās veselības aprūpes pakalpojumu pieejamība (ģimenes ārstu pārklājums) novada teritorijā • Slimnīcas stratēģiski izdevīgs novietojums Līvānu apdzīvotākajā daļā, laba transporta infrastruktūra, piemērota teritorija mūsdienīgas veselības un sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumu attīstībai • Ilgstoša pieredze veselības un sociālās aprūpes un rehabilitācijas stacionāro un ambulatoro pakalpojumi jomā • Vēsturiski laba Līvānu slimnīcas reputācija Līvānu iedzīvotāju vidū • PIEREDZE ES fondu piesaistē • Uzņēmuma vadībai ir redzējums par slimnīcas nākotnes attīstības perspektīvām • Efektīva sadarbība ar valsts, pašvaldību institūcijām, nevalstiskām organizācijām (t.sk. ārzemēs), Līvānu novada pašvaldības skaidrs atbalsts Līvānu slimnīcas attīstībai • Stabils un pieredzējis kolektīvs, profesionāla vadības komanda • Augsti kvalificēts ārstniecības un sociālās aprūpes personāls un izveidota sistēma slimnīcas personāla kvalifikācijas celšanai (t.sk. regulāra darbinieku tālākizglītības finansēšana no slimnīcas budžeta) • Labas zināšanas mūsdienīgu medikamentu, diagnostikas un ārstniecības metožu pielietošanā • Uzsākts veikt ieguldījumus slimnīcas infrastruktūras attīstībā, kas ļauj nodrošināt pakalpojumu kvalitātes atbilstību pacientu prasībām, t.sk. nodrošināts WiFi interneta pārklājums visā slimnīcas ēkā • Pieejama moderna un mūsdienīga aparatūra (FGS, RTG u.c.) un informācijas tehnoloģiju pielietojums (piemēram, RTG attēlu digitalizēšana un arhivēšana Interneta vidē) – e-veselības un telemedicīnas ieviešanas sākums slimnīcas darbībā 	<ul style="list-style-type: none"> • Valsts veselības aprūpes finansēšanas kārtības (t.s. kvotu sistēmas) dēļ ir ierobežotas iespējas attīstīt un ieviest jaunus pakalpojumus • Esošais valsts finansējums un iedzīvotāju zemā maksātpēja nedod iespēju paaugstināt valsts un maksas pakalpojumu pieejamību un kvalitāti • Ārstniecības personāla novecošana (lielākā daļa darbinieku ir pirmspensijas un pensijas vecumā) un grūtības gados jaunu speciālistu piesaistē • Zems darbinieku atalgojums, salīdzinot ar blakus esošajām ārstniecības iestādēm • Pacientu un klientu vidū izplatīts stereotips par Rīgā pieejamo veselības aprūpes pakalpojumu augstāku kvalitāti salīdzinājumā ar Līvānu slimnīcā pieejamiem līdzvērtīgiem pakalpojumiem • Nepietiekoši finansiālie līdzekļi kapitālieguldījumiem infrastruktūras sakārtošanā, kas ļautu nodrošināt pakalpojumu kvalitātes atbilstību klientu prasībām • Neelastīga un neparedzama valsts veselības aprūpes un tās finansēšanas politika un kārtība • Nepietiekama sociālo pakalpojumu infrastruktūra (sociālās mājas, dzīvokļi, dienas centri)
NĀKOTNES Iespējas	NĀKOTNES Draudi / Riski
<ul style="list-style-type: none"> • Modernu un savlaicīgi ieviestu diagnostisko, medicīnisko (ārstniecisko), fizikālās terapijas ambulatoro pakalpojumu attīstība • Dienas stacionāra izveide 	<ul style="list-style-type: none"> • Sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās valstī un novadā - iedzīvotāju maksātpējas samazināšanās, bezdarba

<ul style="list-style-type: none"> • Piedāvāt augsta servisa īstermiņa un ilgtermiņa pakalpojumus personām, kam nepieciešama medicīniskā aprūpe, medicīniskā un sociālā rehabilitācija • Attīstīties par aprūpes slimnīcu pacientiem pēc intensīvā ārstēšanās kursa citās slimnīcās, kā arī pacientiem ar hroniskām saslimšanām • Sociālās aprūpes un rehabilitācijas, terapijas un paliatīvās aprūpes pakalpojumu tālāka attīstība, slimnīcas sniegto pakalpojumu klāsta paplašināšana (sociālā rehabilitācija, alternatīvā medicīna, mobilie pakalpojumi) iespējami tuvu klientu dzīves vietai • Sociālās aprūpes infrastruktūras attīstība, jaunu sociālo pakalpojumu attīstība un atbalsta formu dažādošana (t.sk. sadarbībā ar vietējo pašvaldību) • Ģimeņu atbalsta pakalpojumu attīstība • Medicīniskās aprūpes mājās pakalpojumu paplašināšana un attīstība • Sadarbības turpināšana ar primārās aprūpes ārstiem, pašvaldību sociāliem dienestiem, sociālās un veselības jomas nevalstiskām organizācijām (t.sk. ārvalstīs) • Ārējā finansējuma (t.sk ES līdzekļi) piesaiste slimnīcas infrastruktūras sakārtošanai, personāla apmācībām, speciālistu atalgojumam • Pakalpojumu infrastruktūras pieejamības uzlabošana personām ar funkcionāliem traucējumiem • Sociālās uzņēmējdarbības kā perspektīva saimnieciskās darbības veida attīstība Līvānu novadā • Piedalīties Līvānu vecākā gadu gājuma iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošanā (geriatrijas aspektu iekļaušana slimnīcas projektos un pakalpojumos), kļūstot par veselīgas novecošanās popularizēšanas vietu • Turpināt sadarbību ar Jēkabpils reģionālo slimnīcu, Daugavpils reģionālo slimnīcu, Veselības centru 4, NRC „Vaivari”, SIA „Centrālā laboratorija”, Asinsdonoru centru u.c. nozares partneriem • Jaunu ārstu un aprūpes personāla piesaiste, esošā personāla tālākizglītības turpināšana (t.sk. svešvalodu apguve), starptautiskas pieredzes apgūšana • Maksas pakalpojumu plašāka attīstība un mārketingis (jo sevišķi ārpus novada un Latvijas lielpilsētās) • Jaunu finansiāli un energo efektīvāku siltumapgādes risinājumu ieviešana slimnīcā • E-veselības un telemedicīnas pakalpojumu tālāk attīstība (t.sk. pārrobežu un/vai starptautisku sadarbības projektu ietvaros) 	<p>palielināšanās</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valsts finansējuma (piešķirto kvotu) samazināšanās veselības reformu rezultātā, t.sk. veselības aprūpes sistēmas finansēšanas kārtība pa t.s. plānošanas vienībām • Mainīga un neparedzama valsts veselības aprūpes pakalpojumu finansēšanas politika un kārtība • Aktīva ārstniecības personu rekrutēšana darbam ārzemēs • Vispārējs kvalificēta darbaspēka trūkums veselības aprūpes jomās • Demogrāfiskās situācijas (iedzīvotāju skaita samazināšanās) ietekme uz veselības un sociālajai jomai piešķiramo līdzekļu apjomu • Esošā personāla novecošanās tendences turpināšanās • Medikamentu un medicīnisko materiālu (t.sk. obligāti izmantojamo dezinfekcijas līdzekļu), pārtikas un energoresursu cenu pieaugums • Neparedzamas likumdošanas izmaiņas, t.sk. administratīvā sloga palielinājums valsts iestāžu veikto kontroļu kontekstā • Personāla atalgojuma pieaugums pie nemainīga slimnīcas finansējuma, saistībā ar izmaiņām normatīvajos aktos vai darba ņēmēju kategoriskām prasībām • Ēnu ekonomikas pieaugums un valsts kontrolējošo institūciju nevēlēšanās un nespēja to apkarot (valsts budžeta samazināšanās) • Pieaugošas kvalitātes prasības attiecībā uz konkrētiem pakalpojumiem, jaunu prasību izvirzīšanas no MK, LR Veselības ministrijas, LR Labklājības ministrijas un citu valsts institūciju puses bez finansiāla seguma, un ar to saistītais administratīvais slogs
--	--

Galvenie secinājumi:

- Veselības un sociālās aprūpes loma, līdz ar iedzīvotāju novecošanos, būtiski pieaugs. Šī tendence prasīs salīdzinoši lielu pašvaldības finansējuma pieaugumu pensijas vecuma cilvēku aprūpei, jo šīs cilvēku grupas finansiālās iespējas apmaksāt savu uzturēšanos veselības un sociālās aprūpes institūcijās pārskatāmā nākotnē būs samērā niecīgas.
- Ņemot vērā iedzīvotāju skaita samazinājumu, nepieciešama ilgāka vecākās paaudzes darbinieku noturēšana darba tirgū, taču vienlaicīgi arī viņu motivēšana sekot līdzi un pielietot jaunākās tehnoloģijas un darba metodes.
- Dažādas izcelsmes un apjoma finansējums Līvānu slimnīcā rada situāciju, ka dažādu nodaļu darbiniekiem ir grūti nodrošināt līdzīgu atalgojumu, jo katram finansējuma sniedzējam ir savs priekšstats par Līvānu slimnīcas pakalpojumu pašizmaksu.
- Tālākā nākotnē (aptuveni 10 gadu perspektīvā) pensijas vecuma cilvēku ienākumi pieaugs, pateicoties tam, ka aizvien pieaug ieguldītāju skaits pensiju 2. līmeņa un 3.līmeņa fondos. Šos ieguldījumus pacienti varēs izlietot sociālās un veselības aprūpes pakalpojumu pirksanai. Taču tuvāko 5-7 gadu laikā saglabāsies būtiska pašvaldības un valsts loma sociālo un veselības aprūpes pakalpojumu finansēšanā.
- Daudzu darbinieku galvenā motivācija nav atalgojums – taču ilgstoši strādājoši, it kā lojāli darbinieki var arī būtiski kavēt mūsdienīgu darba metožu ieviešanu Līvānu slimnīcas sniegtajā veselības un sociālajā aprūpē.
- Līvānu slimnīcai ir grūtības ar kvalificēta personāla piesaisti, jo patlaban Līvānu slimnīcas rīcībā nav nepieciešamo resursu, lai piesaistītu iestādei augsti kvalificētus darbiniekus.
- Līvānu slimnīcas ārējo komunikāciju pozitīvi raksturo veiksmīgā sadarbība ar Līvānu novada pašvaldības institūcijām, kā arī darbs pie komunikācijas uzlabošanas ar pacientiem un klientiem (mājas lapas izstrāde, informatīvo materiālo (bukletu, brošūru u.c.)), tomēr ir nepieciešams uzlabot sadarbību ar valsts institūcijām, kā arī risināt iekšējās komunikācijas problēmas.
- Nepieciešama darbinieku teorētiskā un praktiskā apmācība moderno tehnoloģiju priekšrocību skaidrošanā un praktiskā pielietošanā.
- Virkne pazīmju norāda uz to, ka sekmīgas sociālās aprūpes funkciju veikšanai Līvānos būtu jāizveido dienas centrs pensijas vecuma iedzīvotājiem, kas nodrošinātu vecāka gadu gājuma cilvēkiem iespēju ikdienā atrasties labi izveidotā vidē, socializēties ar sava vecuma cilvēkiem (ņemot vērā augsto vientuļo pensijas vecuma sieviešu skaitu Latvijā), saņemt atbalstu un konsultācijas, iesaistīties pašpalīdzības grupās, kā arī izmantot Līvānu novada aprūpes institūciju, tai skaitā Līvānu slimnīcas, veselības aprūpes un rehabilitācijas kapacitātes. Ilgtermiņā šādu modernu dienas centru izveide samazina pašvaldības izdevumus sociālajā jomā, jo šo centru apmeklētāji daudz ilgāku laiku saglabā spēju sevi aprūpēt.
- Jauni pakalpojumi var kalpot arī kā tikšanās vieta dažādu hronisko slimību slimnieku pašpalīdzības grupām. Tā kā Līvānu novadā ir pietiekami augsts sirds slimību, onkoloģijas un diabēta slimnieku skaits, tad novadā būtu jāpalīdz šādas grupas izveidot. Ņemot vērā zemo pilsoniskās līdzdalības līmeni, Latvijas iedzīvotājiem trūkst praktisku iemaņu šādu sociālu grupu izveidē un to darbības sekmīgā vadīšanā.
- Pakalpojumu darbību ir iespējams papildināt ar vienkāršota primārās aprūpes centra darbību – „walk-in” centri nodarbojas ar konsultāciju sniegšanu par veselības aprūpes jomu (informācija par ģimenes ārstu darbību, pacienta maksājumiem utt.), sniedz pirmo palīdzību vieglas saaukstēšanās gadījumos, sniedz medicīnisko aprūpi vieglu traumu gadījumos (nobražumi, sastiepumi), konsultē uztura jautājumos, palīdz vēdersāpju gadījumos utt. Šādu pakalpojumu uzturēšana neizmaksā daudz (apkalpo

2-3 medicīnas māsas), taču to galvenā vērtība slēpjas aspektā, ka tie kalpo par laicīgas profilakses vietu vietējiem iedzīvotājiem, jo šo pakalpojumu sniedzēji nepieciešamības gadījumā nosūta pacientu pie atbilstošiem speciālistiem. Tā kā šādos centros nav nepieciešama sarežģīta pacientu reģistrēšana un pacientu līdzmaksājums, tad tie pāris gadu laikā ir ieguvuši lielu popularitāti. Tādējādi, ar šāda pakalpojuma izveides palīdzību, Līvānu novads spētu risināt arī tendenci novēloti apmeklēt veselības aprūpes speciālistus – tendenci, kas raksturīga tai sabiedrības daļai, kas nav trūcīga vai maznodrošināta, taču nerasniedz arī sabiedrības vidējo slāni.

- Piedāvātos mājas medicīniskās aprūpes pakalpojumus būtu nepieciešams papildināt ar t.s. „drošības pogas” pakalpojumu, kas ļauj vecākiem cilvēkiem nekavējotī saņemt tiem nepieciešamo palīdzību jebkādā krīzes situācijā. Šāds pakalpojums jau ir ierobežotā apjomā pieejams dažu pašvaldību iedzīvotājiem, piemēram, Rīgā, to nodrošina Latvijas Samāriešu apvienība.
- Būtiski ir arī transporta vienības izveide vecāka gada gājuma cilvēku transportēšanai – šobrīd šāds pakalpojums Līvānu novadā nav pieejams cilvēkiem ar kustību traucējumiem, taču pēc būtības tas ir nepieciešams daudz plašākam cilvēku lokam – lai nokļūtu pie ārsta - speciālista Rīgā, Daugavpilī, lai varētu apmeklēt citas institūcijas utt. Šāda mobilitāte ir viens no izšķirošajiem faktoriem, kas nosaka vecākā gadu gājuma cilvēku dzīves kvalitāti un galu galā, apmierinātību ar savas pašvaldības darbu.

Veicot šos un citus pasākumus, Līvānu novads ieņemtu aktīvu pozīciju pakalpojumu piedāvāšanā saviem esošajiem un potenciālajiem klientiem, tādējādi radot iespēju Līvānu novadā izveidot mūsdienīgāko pensijas vecuma cilvēku aprūpes sistēmu Latvijā.

2. STRATĒGISKĀ DAĻA

SIA „Līvānu slimnīca” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2015.-2021.gadam mērķis ir sniegt objektīvu ieskatu par kapitālsabiedrības esošo situāciju un noteikt tās stratēģiskos attīstības virzienus, mērķus un saskaņotas rīcības, kas balstītas uz esošo un potenciālo klientu pieprasījumu, organizācijas un tās sadarbības partneru resursiem un veselības nozares kopējo attīstību Latvijā.

2.1. Vīzija

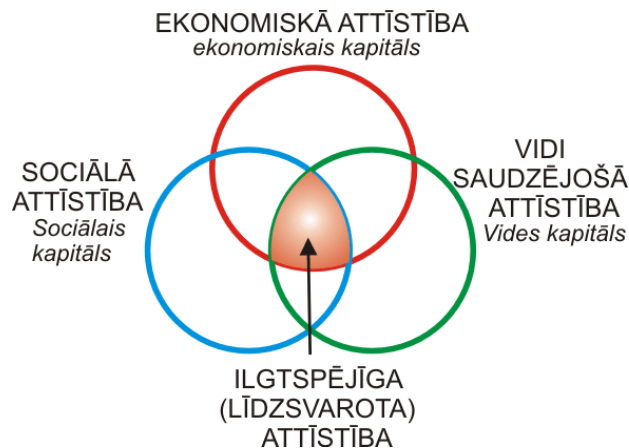
SIA „Līvānu slimnīca” – sadarbībā ar vietējiem, reģionāliem un nacionāliem partneriem - sniedz pieprasītus, augsti kvalitatīvus un izmaksu ziņā klientiem pieejamus stacionāros un ambulatoros medicīniskās aprūpes, sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus, kā arī nodrošina veselības veicināšanas un agrīnās diagnostikas pakalpojumus pēc iespējas tuvāk dzīvesvietai, cenšoties daļēji aizpildīt „pelēko zonu” starp sociālo un medicīnisko aprūpi.

SIA „Līvānu slimnīca” misija

Aktīvi līdzdarboties
veselu, laimīgu un ar dzīvi apmierinātu iedzīvotāju skaita palielināšanā
jebkurā vecumā Līvānu novadā un Latvijā

2.2. Stratēģiskie mērķi un darbības virzieni

Līvānu novada pašvaldība arvien lielāku uzmanību velta līdzsvarotas vides pārvaldības jautājumu risināšanai, lai nodrošinātu dabas, sociālās un ekonomiskās attīstības līdzsvaru un teritorijas ilgtspējīgu attīstību – šajā virzienā jāattīsta arī pašvaldības SIA „Līvānu slimnīca” darbība, apvienojot un līdzsvaroti pievēršot uzmanību gan uzņēmuma peļņas palielināšanai un ekonomiskajiem aspektiem, gan arī sociālās situācijas uzlabošanai novadā. Pieejamais vietējās dabas vides kapitāls kalpos kā atbalsta resurss pārdomātai rīcību plānošanai, ieviešanai un mērķu sasniegšanai.



Attēls 21: Ilgtspējīgu attīstību veidojošo aspektu mijiedarbība

SIA „Līvānu slimnīca” darbības normatīvo aktu ietvars:

Likumi

- LR likums „Par pašvaldībām” (15.pants nosaka, ka „pašvaldību autonomā funkcija ir nodrošināt veselības aprūpes pieejamību, kā arī veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu”);
- LR Ārstniecības likums (mērķis – regulēt sabiedriskās attiecības ārstniecībā, lai nodrošinātu slimību vai traumu kvalificētu profilaksi un diagnostiku, kā arī kvalificētu pacienta ārstēšanu un rehabilitāciju);
- LR Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likums (mērķis - noteikt sociālā darba, sociālās aprūpes, sociālās rehabilitācijas, profesionālās rehabilitācijas pakalpojumu (turpmāk — sociālie pakalpojumi) un sociālās palīdzības sniegšanas un saņemšanas principus, to personu loku, kurām ir tiesības saņemt šos pakalpojumus un palīdzību, kā arī sociālās aprūpes, sociālās rehabilitācijas un profesionālās rehabilitācijas pakalpojumu samaksas un finansēšanas principus);

MK noteikumi

- Veselības aprūpes organizēšanas un finansēšanas kārtība (MK noteikumi Nr.1529, pieņemti 17.12.2013.);
- Zāļu iegādes, uzglabāšanas, izlietošanas, uzskaites un iznīcināšanas kārtība ārstniecības iestādēs un sociālās aprūpes institūcijās (MK noteikumi Nr.220, pieņemti 27.03.2007.)
- Noteikumi par obligātajām prasībām ārstniecības iestādēm un to struktūrvienībām (MK noteikumi Nr.60, pieņemti 20.01.2009.).

Attīstības un politikas plānošanas dokumenti

NACIONĀLI

- **Latvijas valsts „Nacionālais attīstības plāns 2014. - 2020.”** (NAP) - veselība izvirzīta par vienu no cilvēka pamatvērtībām, tā ir dzīves kvalitātes, personīgās un ģimenes labklājības pamats. Veselības aprūpe ir būtiska sabiedrības veselības sastāvdaļa. Sociālo pakalpojumu joma ietver sociālā darba, sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus, un tos sniedz gan valsts, gan pašvaldību institūcijas.
- **„Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2030”** (LIAS) – “Ieguldījumi cilvēkkapitālā” kā viena no LIAS 2030 prioritātēm. Investīcijas cilvēkkapitālā ir prioritārs ilgtermiņa uzdevums, lai nodrošinātu visa potenciālā cilvēkresursa, jo īpaši nabadzības un sociālās atstumtības riskam pakļauto iedzīvotāju grupu, līdzdalību darba tirgū, uzlabotu veselības, sociālās aprūpes un sociālās drošības, kā arī mūžizglītības sistēmu pakalpojumus un efektivitāti.
- **Pamatnostādnes „Cilvēkresursu attīstība veselības aprūpē”** (MK 2005.gada 18.maija rīkojums Nr.326) un **pamatnostādnes „Cilvēkresursu attīstība veselības aprūpē 2006.-2015.” ieviešanas plāns** (MK 2006.gada 9.novembra rīkojums Nr.870), mērķis – nodrošināt cilvēkresursus un to attīstību veselības aprūpes nozarē ilgtermiņa posmā.

REĢIONĀLI

- **Latgales programma 2010 – 2017 – apakšprogramma „Sociāli atbildīgā Latgale”** - sociālās drošības pasākumi, sociālā kompetence
- **Latgales plānošanas reģiona sociālo pakalpojumu attīstības programma 2010. – 2017.gadam** - mērķis ir uzlabota sociālās drošības sajūta un dzīves kvalitāte. Virsmērķi veido: SOCIĀLĀ IEKĻAUŠANĀS (rīcības, kas sekmē personu ar funkcionāliem traucējumiem, sociālās atstumtības riskam pakļauto iedzīvotāju un viņu ģimenes locekļu sociālo iekļaušanos atbilstoši viņu iespējām), AKTĪVA DZĪVES POZĪCIJA (rīcības, kas palīdz personām ar funkcionāliem traucējumiem, sociālās atstumtības riskam pakļautiem iedzīvotājiem un viņu ģimenes locekļiem ieņemt aktīvu dzīves pozīciju atbilstoši viņu iespējām), DZĪVES KVALITĀTE (t.sk. aprūpe, kas uzlabo personu ar funkcionāliem traucējumiem dzīves kvalitāti).

LOKĀLI

- **Līvānu novada integrētas attīstības programma 2012.-2018.** – Rīcības virziens 2.2. - vietējiem iedzīvotājiem, esošajiem un potenciālajiem uzņēmējiem un investoriem tiek nodrošināta **pievilcīga sociālā vide**
- **Līvānu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013 - 2030** - 6.4. Apdzīvojuma un pakalpojumu centru struktūra - Vadlīnijas apdzīvojuma saglabāšanai un attīstībai

CITI saistošie dokumenti

- SIA „Līvānu slimnīca” statūti

Uzņēmuma vispārējie stratēģiskie attīstības virzieni:

Stacionāro un ambulatoro pakalpojumu nodrošināšana		
Medicīniskā un sociālā APRŪPE	Medicīniskā un sociālā REHABILITĀCIJA	Veselības veicināšana un PROFILAKSE
Īslaicīgā un ilgstošā medicīniskā un sociālā aprūpe Terapija Paliatīvā aprūpe Diagnostika Steidzamā medicīniskā palīdzība Mobilie pakalpojumi	Īslaicīgā un ilgstošā sociālā rehabilitācija Aktīva novecošanās un geriatrija Integrācija darba tirgū (t.sk. specializētas darbnīcas personām ar funkcionāliem traucējumiem)	Informācija un izglītība Veselīga dzīvesveida popularizēšana Dienas centra pakalpojumi Arodveselība Agrīnā diagnostika Fizioterapija un ergoterapija

Attēls 22: Uzņēmuma vispārējie stratēģiskie attīstības virzieni (līdz 2017.gadam)

2.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošās puses un pamatvērtības

Uzņēmuma darbību visvairāk **ietekmējošās puses**:

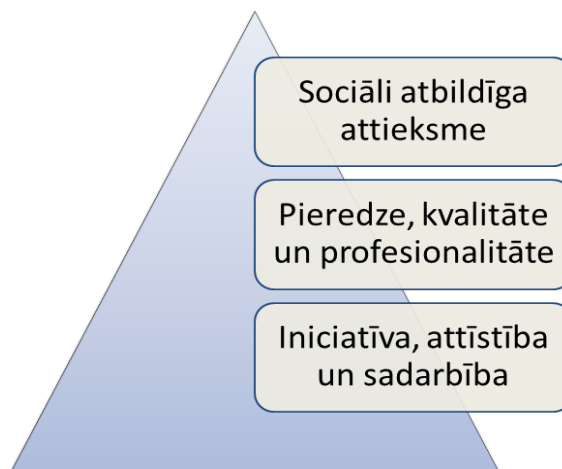
- Valde
- Darbinieki
- LND deputāti
- Materiālu un medikamentu piegādātāji
- NVD
- LR Veselības ministrija
- LR Labklājības ministrija
- Ministru kabinets
- Saeima

Ietekmējošās puses, kuras jāpieaicina atsevišķu lēmumu vai problēmu risināšanā, kā arī kuras var kļūt un kurām jāklūst par **sadarbības partneriem** konkrētu pasākumu ieviešanā:

- Klienti (fiziskās un juridiskās personas)
- Citas valsts institūcijas
- Uzņēmēji (t.sk. sociālie uzņēmēji)
- Sociālās un veselības veicināšanas jomas NVO

- Iedzīvotāji, vai to grupas (piem. pensionāri)
- Mediju pārstāvji (žurnālisti)
- Nozares eksperti

Uzņēmuma pamatvērtības



Attēls 23: SIA „Līvānu slimnīca” pamatvērtības

2.4. Finanšu mērķi un efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

SIA “Līvānu slimnīca” finanšu mērķi tuvākajiem 3 gadiem (2015.-2017.) ir sekojoši:

- 1) Saglabāt esošos stacionārās veselības aprūpes pakalpojumus vismaz 2015.gada līmenī⁷;
- 2) Palielināt ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu apjomu vidēji par 5% gadā, salīdzinot ar 2015.gada rādītājiem;
- 3) Palielināt ilgstošās sociālās aprūpes pakalpojumu apjomu vidēji par 8% gadā, salīdzinot ar 2015.gada rādītājiem;
- 4) Palielināt īslaicīgās sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumu apjomu vidēji par 3% gadā, salīdzinot ar 2015.gada rādītājiem;
- 5) Saglabāt valsts un pašvaldības finansējumu par nodrošinātajiem ārstniecības un sociālās rehabilitācijas pakalpojumiem vismaz 2015.gada līmenī;
- 6) Palielināt ieņēmumus no maksas pakalpojumiem vidēji par 8% gadā, salīdzinot ar 2014.gada rādītājiem;
- 7) Nodrošināt bezzaudējumu finansiālās darbības rezultātus, tas ir, ar ikgadējiem ieņēmumiem no valsts, pašvaldības un maksas pakalpojumiem segt ikdienas darbības nodrošināšanas izdevumus;
- 8) Veikt sekojošus investīciju ieguldījumus 2015.-2017.gadā (skat.10.tabulu), attīstot SIA “Līvānu slimnīca” materiālo bāzi un pakalpojumus.

⁷ Saskaņā ar LR Veselības ministrijas NVD tekošajam gadam piešķirto finansējumu

2.5. Peļņas vai zaudējumu aprēķins, bilance un naudas plūsmas plāns

SIA “Līvānu slimnīca” plānotais peļņas apmērs 2015.-2017.gadam ir atkarīgs no ieņēmumiem par sniegtajiem pakalpojumiem, kārtējiem saimnieciskās darbības izdevumiem, kā arī pamatlīdzekļu nolietojuma izmaksām. Lai gan pamatdarbības plūsma pa gadiem ir pozitīva (skat.13.tabulu), zaudējumus rada fakts, ka iepriekšējos gados pabeigto ES projektu līdzfinansējums uzņēmuma ieņēmumos tiks iekļauts līdz 2020.gadam aptuveni 59 tūkstošu EUR apmērā katru gadu, lai gan nolietojuma izmaksas ilgtermiņa ieguldījumiem ir aptuveni 90 000 EUR, kā rezultātā rodas zaudējumi ~30 000 EUR apmērā katru gadu līdz 2020.gadam (skat.10.tabulu)

Plānotais peļņas vai zaudējumu aprēķins 2015-2017.g.

(pēc apgrozījuma izmaksu metodes)

					EUR
Nr. p.k.	Rādītāja nosaukums	2017.g.	2016.g.	2015.g.	2014.g.
1	Neto apgrozījums	828 000	802 000	790 500	778 103
2	Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	848 029	823 329	815 177	799 193
3	Bruto peļņa vai zaudējumi	-20 029	-21 329	-24 677	-21 090
4	Pārdošanas izmaksas				
5	Administrācijas izmaksas	67 000	66 500	66 000	65 194
6	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	59 368	59 368	59 680	59 909
7	Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas				
8	Ieņēmumi no līdzdalības koncerna meitas un asociēto sabiedrību kapitālos				
9	Ieņēmumi no vērtspapīriem un aizdevumiem, kas veidojuši ilgtermiņa ieguldījumus				
10	Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi				
11	Ilgtermiņa finanšu ieguldījumu un īstermiņa vērtspapīru vērtības norakstīšana				
12	Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	50	50	50	23
13	Peļņa vai zaudējumi pirms ārkārtas posteņiem un nodokļiem	-27 711	-28 511	-31 047	-26 398
14	Ārkārtas ieņēmumi				
15	Ārkārtas izmaksas				
16	Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	-27 711	-28 511	-31 047	-26 398
17	Uzņēmumu ienākuma nodoklis par pārskata gadu				
18	Pārējie nodokļi				
19	Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-27 711	-28 511	-31 047	-26 398

TABULA 10 Plānotais peļņas vai zaudējumu aprēķins 2015.-2017.gadiem

Plānotā bilance EUR 2015.-2017.gadiem

AKTĪVS	31.12.2017.	31.12.2016.	31.12.2015.	31.12.2014.
1. ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI				
I. Nemateriālie ieguldījumi				
1. Attīstības izmaksas				
2. Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības				
3. Citi nemateriālie ieguldījumi				
4. Nemateriālā vērtība				
5. Avansa maksājumi par nemateriālajiem ieguldījumiem				
I. KOPĀ	0	0	0	0
II. Pamatlīdzekļi				
1. Zemes gabali, ēkas, būves un ilggadīgie stādījumi	761	806	851	1 196
2. Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos	335 660	394 861	465 762	548 713
3. Iekārtas un mašīnas	19 457	32 199	51 941	71 683
4. Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	27 941	23 941	16 941	12 941
5. Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas				
6. Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem				
II. KOPĀ	383 819	451 807	535 495	634 533
III. Ieguldījuma īpašumi				
IV. Bioloģiskie aktīvi				
V. Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi				
1. Līdzdalība radniecīgo sabiedrību kapitālā				
2. Aizdevumi radniecīgajām sabiedrībām				
3. Līdzdalība asociēto sabiedrību kapitālā				
4. Aizdevumi asociētajām sabiedrībām				
5. Pārējie vērtspapīri un ieguldījumi				
6. Pārējie aizdevumi un citi ilgtermiņa debitori				
7. Pašu akcijas un daļas				
8. Aizdevumi akcionāriem vai dalībniekiem un vadībai				
V. KOPĀ	0	0	0	0
1. IEDAĻAS KOPSUMMA	383 819	451 807	535 495	634 533
2. APGROZĀMIE LĪDZEKĻI				
I. Krājumi				
1. Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	15000	14500	14 200	14 115
2. Nepabeigtie ražojumi				
3. Gatavie ražojumi un preces pārdošanai				
4. Nepabeigtie pasūtījumi				
5. Avansa maksājumi par precēm				
6. Darba dzīvnieki un produktīvie dzīvnieki				
I. KOPĀ	15 000	14 500	14 200	14 115
II. Pārdošanai turēti ilgtermiņa ieguldījumi				
III. Debitori				
1. Pircēju un pasūtītāju parādi	9000	10000	12 500	14 822
2. Radniecīgo sabiedrību parādi	1000	2000	2 000	2 058
3. Asociēto sabiedrību parādi				
4. Citi debitori				
5. Neiemaksātās daļas sabiedrības kapitālā				
6. Īstermiņa aizdevumi akcionāriem vai dalībniekiem un vadībai				
7. Nākamo periodu izmaksas	350	380	400	411
8. Uzkrātie ieņēmumi				
III. KOPĀ	10 350	12 380	14 900	17 291
IV. Īstermiņa finanšu ieguldījumi				
1. Līdzdalība radniecīgo sabiedrību kapitālā				
2. Pašu akcijas un daļas				
3. Pārējie vērtspapīri un līdzdalība kapitālos				
4. Atvasinātie finanšu instrumenti				
IV. KOPĀ	0	0	0	0
V. Naudas līdzekļi	98 227	85 477	85 451	85 243
2. IEDAĻAS KOPSUMMA	123 577	112 357	114 551	116 649
BILANCE	507 396	564 164	650 046	751 182

SIA „LĪVĀNU SLIMNĪCA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2015. – 2021.gadam

PASĪVS	31.12.2017.	31.12.2016.	31.12.2015.	31.12.2014.
1. PAŠU KAPITĀLS				
1. Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	684 134	654 134	634 134	629 134
2. Akciju (daļu) emisijas uzceļojums				
3. Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve				
4. Finanšu instrumentu pārvērtēšanas rezerve				
5. Rezerves:				
a) likumā noteiktās rezerves				
b) rezerves pašu akcijām vai daļām				
c) sabiedrības statūtos noteiktās rezerves				
d) pārējās rezerves				
6. Nesadalītā peļņa:				
a) iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa	-376 958	-348 447	-317 400	-291 002
b) pārskata gada nesadalītā peļņa	-27 711	-28 511	-31 047	-26 398
1. IEDAĻAS KOPSUMMA	279 465	277 176	285 687	311 734
2. UZKRĀJUMI				
1. Uzkrājumi pensijām un tamlīdzīgām saistībām				
2. Uzkrājumi paredzamajiem nodokļiem				
3. Citi uzkrājumi				
2. IEDAĻAS KOPSUMMA	0	0	0	0
3. ILGTERMIŅA KREDITORI				
1. Aizņēmumi no obligācijām				
2. Akcijās pārvēršamie aizņēmumi				
3. Aizņēmumi no kredītiestādēm				
4. Citi aizņēmumi				
5. No pircējiem saņemtie avansi				
6. Parādi piegādātājiem un darbuizņēmējiem				
7. Maksājami vekseli				
8. Parādi radniecīgajām sabiedrībām				
9. Parādi asociētajām sabiedrībām				
10. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas				
11. Pārējie kreditori				
12. Nākamo periodu ieņēmumi	118 726	178 094	237 462	297 142
14. Neizmaksātās dividendes				
3. IEDAĻAS KOPSUMMA	118 726	178 094	237 462	297 142
4. ĪSTERMIŅA KREDITORI				
1. Aizņēmumi pret obligācijām				
2. Akcijās pārvēršamie aizņēmumi				
3. Aizņēmumi no kredītiestādēm				
4. Citi aizņēmumi				
5. No pircējiem saņemtie avansi				
6. Parādi piegādātājiem un darbuizņēmējiem	4900	4700	4 500	4 851
7. Maksājami vekseli				
8. Parādi radniecīgajām sabiedrībām	500	450	450	499
9. Parādi asociētajām sabiedrībām				
10. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	17800	16800	16 100	15 726
11. Pārējie kreditori	21500	21000	20 650	20 235
12. Nākamo periodu ieņēmumi	59368	59368	59 680	59 908
14. Neizmaksātās dividendes				
15. Uzkrātās saistības	5137	6576	25 517	41 087
16. Atvasinātie finanšu instrumenti				
4. IEDAĻAS KOPSUMMA	109 205	108 894	126 897	142 306
BILANCE	507 396	564 164	650 046	751 182

TABULA 11 "Plānotā bilance 2015.-2017.gadiem"

Naudas plūsmas pārskata plāns EUR (pēc tiešās metodes)

Nr. p.k.	Nosaukums	2017.g.	2016.g.	2015.g.	2014.g.
I Pamatdarbības naudas plūsma:					
1.	Ieņēmumi no preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas, t.sk.	833 633	796 950	782 220	773 363
	Ambulators VNC	288 898	275 141	262 039	279 518
	Stacionārs VNC	156 853	156 853	176 853	171 017
	Pacientu iemaksas	98 000	94 000	90 000	86 409
	Ilgstošā sociālā aprūpe	208 202	192 780	178 500	164 791
	Sociālās rehabilitācijas pakalpojumi (LND)	20 837	20 230	19 641	19 069
	Citi ieņēmumi	60 843	57 946	55 187	52 559
2.	Maksājumi piegādātājiem, darbiniekiem, pārējiem pamatdarbības izdevumiem, t.sk.	812 833	795 874	782 012	754 487
	Darba alga	440 000	430 000	420 000	401 448
	Darba devēja soc.nodoklis un riska nodeva	103 796	101 437	99 078	95 111
	Pārtikas iegāde	56 000	55 000	54 000	53 261
	Medikamentu iegāde	72 100	70 000	68 000	67 441
	Apkure	38 000	38 000	39 968	38 804
	Elektrība	22 000	21 000	21 029	19 839
	ēkas nomas maksa	9 437	9 437	9 437	9 437
	Sakari, ūdens un kanalizācija, atkritumu izvešana	12 000	12 000	12 000	12 047
	Saimniecības preces un izdevumi	16 000	15 500	15 000	14 940
	Dažādi remontu izdevumi	10 000	10 000	10 000	9 821
	Citi ēku uzturēšanas izdevumi	3 000	3 000	3 000	2 842
	Citi specifiskie medicīnas pakalpojumi	15 000	15 000	15 000	14 749
	Citi administratīvie izdevumi	8 500	8 500	8 500	8 325
	PVN, citi nodokļi, ar saimn.darb.nesaistītie izdevumi	7 000	7 000	7 000	6 422
9.	Pamatdarbības neto naudas plūsma	20 800	1 076	208	18 876

II Ieguldīšanas darbības naudas plūsma					
3.	Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	38 050	21 050	5 000	29 747
9.	Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	-38 050	-21 050	-5 000	-29 747
III Finansēšanas darbības naudas plūsma					
4.	Iemaksas pamatkapitāla palielināšanai	30 000	20 000	5 000	32 461
7.	Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	30 000	20 000	5 000	32 461
IV Ārvalstu valūtu kursu svārstību rezultāts					
V Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums vai samazinājums		12 750	26	208	21 590
VI Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā		85 477	85 451	85 243	63 653
VII Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās		98 227	85 477	85 451	85 243

TABULA 12 "Plānotā naudas plūsma 2015.-2017.gadam"

2.6. Risku analīze

TABULA 13 – Galveno risku un to novēršanas/mazināšanas pasākumu kopsavilkums

Apzināto risku veidi	Uzdevumi risku novēršanai / samazināšanai
TIRGUS RISKI: <ul style="list-style-type: none"> Iedzīvotāju skaita turpmāka samazināšanās Jaunu konkurentu parādīšanās Jaunas prasības kvalitātes un citos standartos Kopējā pieprasījuma samazināšanās 	<p>Nepārtraukti pētīt tirgu, sekot līdzi tirgus izmaiņām (cenu svārstībām, pieprasījuma un piedāvājuma izmaiņām), sekot līdzi potenciālo konkurentu darbībai, patērētāju vajadzībām un vērtību maiņai, uzlabot sava pakalpojuma kvalitāti, ieviest jauninājumus, meklēt jaunus klientus, plānot, attīstīt jaunus (jo sevišķi maksas) pakalpojumus.</p>
RAŽOŠANAS (pakalpojuma nodrošināšanas) RISKI <ul style="list-style-type: none"> Nepietiekošs tehniskās bāzes nodrošinājums Neparedzētas izmaiņas pakalpojuma sniegšanas procesā Novecojušas tehnoloģijas, transporta vienības Izejvielu/materiālu kvalitātes neatbilstība 	<p>Sadalīt risku, sniedzot plašāku pakalpojumu klāstu (t.sk. iespējams uzsākot darbību kādā jaunā nozarē), regulāri pārbaudīt iepirkto izejvielu un materiālu kvalitāti un ievērot optimālus to uzglabāšanas apstākļus, sekot līdzi iekārtu tehniskajam stāvoklim, laikus novērst to trūkumus un savlaicīgi plānot jaunu pamatlīdzekļu iegādi.</p>
FINANŠU RISKI <ul style="list-style-type: none"> Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās) Neparedzamas izejmateriālu, tehnisko līdzekļu un resursu cenu paaugstināšanās Neplānoti izdevumi (soda naudas, tiesvedība) Nozīmīgu „lielo” klientu (partneru) maksātspēja Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu aprīte Valsts finansējuma samazinājums Aizdevuma zaudējums / neiegūšana 	<p>Veidot finanšu rezerves, uzkrājumus, sekot līdzi uzņēmuma naudas plūsmai, izmantot īstermiņa kredītus (overdraftu, faktoringu), sadarboties ar vairākiem sociālajiem partneriem un materiālu, resursu piegādātājiem, veikt mērķtiecīgu un sistemātisku darbu potenciālo debitoru uzraudzībai, sekot līdzi valsts veselības aprūpes finansēšanas politikas un kārtības izmaiņām.</p>
POLITISKIE RISKI <ul style="list-style-type: none"> Pastāvīga veselības un sociālās nozares politisko prioritāšu maiņa un nestabilitāte Neparedzamas nodokļu sistēmas izmaiņas Neparedzamas administratīvā sadalījuma un ar to saistītas likumdošanas vai klientu skaita izmaiņas 	<p>Regulāri tikties ar Līvānu novada domes pārstāvjiem un vadību, apmeklēt nozarē nozīmīgus seminārus un informatīvas tikšanās valsts mērogā, sekot līdzi visam jaunajam, kas notiek valsts un pašvaldības ekonomikā, politikā un finanšu sfērā, veidot finanšu rezerves fondu, kopīgs darbs ar Līvānu novada pašvaldību MK noteikumu, normatīvo aktu izstrādes procesā (noteikumu projektu saskaņošanā u.c.), lai aizstāvētu novada intereses</p>
SOCIĀLIE (CILVĒCISKĀ FAKTORA) RISKI <ul style="list-style-type: none"> Kvalificētu speciālistu aizplūšana no uzņēmuma Nepietiekoša iekšējā komunikācija Darbinieku „izdegšanas sindroms”, kas var novest pie nolaidības, darba kultūras degradācijas, slimībām Klientu, pacientu un viņu radnieku neparedzētas rīcības un destruktīvas uzvedības sekas 	<p>Paredzēt jebkura darbinieka aizstāšanas iespēju, veidot spēcīgu, uzticīgu darbinieku komandu, rūpīgi izvēlēties darbinieku atlases un motivācijas metodes, ievērot godīgas konkurences principus, uzturēt labas attiecības gan ar uzņēmuma darbiniekiem, gan konkurentiem, gan sadarbības partneriem un klientiem.</p>
AR DABAS NOTIKUMIEM SAISTĪTIE RISKI <ul style="list-style-type: none"> Vētras Ugunsgrēki Plūdi 	<p>Izmantot obligāto un brīvprātīgo apdrošināšanu (apdrošināt īpašumu, tehniku, iekārtas, darbinieku veselību), iespēju robežās nodrošināt apsardzes sistēmu, stingri ievērot darba drošības un ugunsdrošības noteikumus.</p>

3. DARBĪBAS PLĀNS

3.1. Vidēja termiņa darbības plāns 2015.-2021.gada periodam

Tabula Nr.14 - SIA „Līvānu slimnīca” VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS PLĀNS (2015.-2021.)

(RĪCĪBAS un to atbilstība Līvānu novada integrētās attīstības programmai 2012.-2018., PARTNERI, IZPILDES TERMIŅŠ, FINANŠU AVOTI, IZNĀKUMI)

Rīcība	Rīcības mērķis	Atbilstošā rīcība (uzdevums) Līvānu novada IAP 2012.-2018.	Atbilstošā projekta ideja Līvānu novada IAP 2012.-2018.	SIA „Līvānu slimnīca” loma projektā / LND atbildīgie izpildītāji	Izpildes termiņš vai periods	Nepieciešams papildus ārējais finansējums	Finanšu resursi un avoti	Plānotie iznākumi un rezultatīvie rādītāji
1.Stratēģiskais virziens: Medicīniskā un sociālā APRŪPE								
1.1.Diagnostikas izmeklējumu nodrošināšana sekundārā ambulatorā veselības aprūpē	Nodrošināt kvalitatīvu, savlaicīgu un pieejamu diagnostikas izmeklējumu iespējas Līvānu novadā	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi LR veselības ministrijas NVD	Nodrošināti kvalitatīvi, savlaicīgi un pieejami diagnostikas izmeklējumu ambulatorie pakalpojumi (ultrasonogrāfija, rentgenoloģija, sirds asinsvadu sistēmas funkcionālie izmeklējumi, endoskopija u.c.) atbilstoši pieejamajam sekundārās ambulatorās veselības aprūpes finansējuma apjomam
1.2.Mūsdienīgu un modernu laboratorisko pakalpojumu sniegšana	Nodrošināt iespēju ātri un efektīvi veikt mūsdienīgus un modernus laboratoriskos izmeklējumus, nepieciešamības gadījumā izmeklējamo materiālu transportēšanu	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi LR Veselības ministrijas NVD	Nodrošināti kvalitatīvi pilna servisa laboratorisko izmeklējumu pakalpojumi uz vietas (pacienti nav jādodas uz Rīgu vai Daugavpili), nepieciešamības gadījumā nodrošināta arī izmeklējamo materiālu transportēšana

SIA „LĪVĀNU SLIMNĪCA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2015. – 2021.gadam

1.3.Medicīniskās un sociālās aprūpes stacionāro pakalpojumu (t.sk. īslaicīgās sociālās aprūpes pakalpojumu) sniegšana	Nodrošināt medicīniskās un sociālās aprūpes stacionāros (t.sk. paliatīvās aprūpes un terapijas) pakalpojumus Līvānu novadā un Latvijā	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.6.1. SIA „Līvānu slimnīca” sniegto stacionārās veselības aprūpes pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Vadošā atbildīgā loma	2017-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi Pašvaldība LR veselības ministrijas NVD Privātais sektors ESF u.c.	Nodrošināti medicīniskās un sociālās aprūpes stacionārie (t.sk. paliatīvās aprūpes un terapijas) pakalpojumi visiem klientiem, kam tā nepieciešama, sasniedzot vismaz 70% gultu noslogojumu gadā, t.sk. sadarbojoties ar reģionālajām slimnīcām Jēkabpilī un Daugavpilī (arī Rīgā)
1.4.Medicīniskās un sociālās aprūpes mobilās brigādes izveide un attīstība	Nodrošināt medicīniskās un sociālās aprūpes mobilos pakalpojumus Līvānu novadā	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana RĪCĪBA 2.2.7. Sociālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2019-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ESF Pašvaldība	Nodrošināti medicīniskās un sociālās aprūpes mobilie pakalpojumi Līvānu novadā vismaz 100 klientiem gadā
1.5.SIA „Līvānu slimnīca” Uzņemšanas nodaļas darbības nodrošināšana	Nodrošināt plānveida pacientu uzņemšanu stacionārā, t.sk. reģistrācijas procedūru, nepieciešamās sākotnējās analīzes un aprūpi	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.6.1. SIA „Līvānu slimnīca” sniegto stacionārās veselības aprūpes pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi Valsts finansējums Pašvaldība	Nodrošināta efektīva plānveida pacientu uzņemšana stacionārā, t.sk. pārdomāta reģistrācijas procedūra, nepieciešamo sākotnējo analīžu veikšana, sanitārās higiēnas apstrāde, EKG un citas nepieciešamās darbības

1.6. Diennakts 1. līmeņa steidzamās medicīniskās palīdzības punkta darbības nodrošināšana	Nodrošināt pacientiem iespēju konsultēties ar kvalificētu ārstu jebkurā diennakts laikā, kad nav pieejama ģimenes ārsta konsultācija un vajadzīga steidzama ārstniecības personu iejaukšanās	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.6.1. SIA „Līvānu slimnīca” sniegto stacionārās veselības aprūpes pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ESF Pašvaldība LR Veselības ministrijas NVD	Vismaz 800 pacientiem katru gadu sniegta diennakts steidzamā medicīniskā palīdzība gadījumos, kad ir trauma, pēkšņa saslimšana vai hroniskas slimības saasināšanās, kas prasa steidzamu ārstniecības personu iejaukšanos, un nepieciešamā palīdzība pārsniedz primārās veselības aprūpes ārsta kompetenci
1.7. Medicīniskās aprūpes mājās pakalpojumu nodrošināšana	Nodrošināt guļošiem pacientiem ar hroniskām slimībām un dažādiem kustību traucējumiem aprūpi mājās pamatvajadzību apmierināšanai	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana RĪCĪBA 2.2.7. Sociālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ESF Pašvaldība	Vismaz 150 – 200 guļošiem pacientiem ar hroniskām slimībām un dažādiem kustību traucējumiem (kuri objektīvu apstākļu dēļ nevar sevi aprūpēt) nodrošināti pakalpojumi mājās pamatvajadzību apmierināšanai –brūču apkopšana, medikamentu injekcijas, pacientu barošana caur zondi, utml.
1.8. Veco ļaužu dienas aprūpes centra un jaunu alternatīvu medicīniskās un sociālās aprūpes pakalpojumu attīstība	Paplašināt klientu loku, medicīniskās un sociālās aprūpes pakalpojumu klāstu un pieejamību tuvu dzīvesvietai, t.sk. jaunu pakalpojumu attīstība specifiskām klientu grupām, piem., gados veciem cilvēkiem, personām ar funkcionāliem traucējumiem, viegliem garīgās attīstības traucējumiem	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana RĪCĪBA 2.2.7. Sociālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2019-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ESF Pašvaldība	Piesaistīti jauni un mobilizēti esošie speciālisti darbam ar dažādām sociālām grupām (sociālie darbinieki, ārsts – rehabilitologs, fizioterapeiti, ergoterapeiti, psihologs, algologs, narkologs, psihiatrs u.c.); klientiem nodrošināti individuālās medicīniskās un sociālās aprūpes pakalpojumi, pamatojoties un speciālistu ieteikumiem un konsultācijām

2.Stratēģiskais virziens: Medicīniskā un sociālā REHABILITĀCIJA

<p>2.1. SIA „Līvānu slimnīca” Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas esošo pakalpojumu nodrošināšana un jaunu pakalpojumu attīstība</p>	<p>Veicināt klientu sociālo un funkcionālo prasmju pilnveidošanu, attīstību, uzlabot viņu sociālās spējas, lai atgrieztu sabiedriskajā un darba dzīvē; Paplašināt klientiem ISASRN ikdienas pakalpojumu klāstu, t.sk. sociālo un dzīves prasmju apmācību personām ar invaliditāti</p>	<p>RĪCĪBA 2.2.7. Sociālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana</p>	<p>PASĀKUMS 2.2.7.6. Sociālās rehabilitācijas un sociālās rehabilitācijas alternatīvo pakalpojumu attīstība Līvānu novadā</p>	<p>Vadošā atbildīgā loma</p>	<p>2015-2021</p>	<p>JĀ</p>	<p>Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ESF (9.2.2.SAM: palielināt kvalitatīvu institucionālai aprūpei alternatīvu sociālo pakalpojumu dzīvesvietā un ģimeniskai videi pietuvinātu pakalpojumu pieejamību personām ar invaliditāti) Pašvaldība Grantu konkursi</p>	<p>Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu nodrošināšana vismaz 100 klientiem gadā, t.sk. sociālo un dzīves prasmju apmācība personām ar invaliditāti (prasmes rīkoties ar naudu, prasmes ēdiena sagatavošanā personām pēc dažādām hroniskām saslimšanām, iepirkšanās un citu sadzīves iemaņu iegūšana, utml.); nepieciešamā personāla atbilstoša apmācība jauno pakalpojumu attīstībai, supervīzijas u.c.</p>
<p>2.2. Profesionālu konsultāciju sniegšana un kvalificēta personāla atbalsts LND sociālās mājas, sociālo pakalpojumu punkta un sociālā dienas centra izveidē un darbībā</p>	<p>Līdzdarboties sociālās rehabilitācijas un aprūpes pakalpojumu sniegšanā, individuālu sociālo problēmu risināšanā personām ar garīga rakstura saslimšanām</p>	<p>RĪCĪBA 2.2.7. Sociālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana</p>	<p>PASĀKUMS 2.2.7.9. Dienas centra izveide cilvēkiem ar garīga rakstura saslimšanām</p>	<p>Sociālais dienests, PAD, IPN, Būvniecības un infrastruktūras daļa</p>	<p>2018-2020</p>	<p>NĒ</p>	<p>Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: Pašvaldība 9.3.1. SAM u.c.</p>	<p>SIA „Līvānu slimnīca” veiksmīgi sadarbojas ar LND izveidotā Dienas centra (Rīgas ielā 216 ar kopējo platību ~ 424.2 m²) personālu sociālās rehabilitācijas un aprūpes pakalpojumu sniegšanā, individuālu sociālo problēmu risināšanā ~20 personām ar garīga rakstura saslimšanām</p>

2.3. Sociālās rehabilitācijas nodaļas pakalpojumu sniegšana	Sniegt sociālās rehabilitācijas pakalpojumus dažādām vecuma grupām (t.sk. nodrošināt individuālu atbalstu sociālo problēmu risināšanā personām ar garīga rakstura saslimšanām)	RĪCĪBA 2.2.7. Sociālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.7.6. Sociālās rehabilitācijas un sociālās rehabilitācijas alternatīvo pakalpojumu attīstība Līvānu novadā	Vadošā atbildīgā loma	2019-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ESF Pašvaldība	Piesaistīti un/vai mobilizēti kvalificēti speciālisti un ārējais finansējums, klientiem nodrošināti individuālās medicīniskās un sociālās rehabilitācijas pakalpojumi, ko sniedz sociālie darbinieki, ārsts – rehabilitologs, fizioterapeiti, ergoterapeiti, psihologs, algologs, narkologs, psihiatrs u.c.
2.4. Sensorās istabas izveide SIA „Līvānu slimnīca”	Paplašināt sociālās rehabilitācijas pakalpojumu klāstu, īpaši klientiem ar garīgās veselības traucējumiem (t.sk. bērniem, jauniešiem pēc psiholoģiskām traumām)	RĪCĪBA 2.2.7. Sociālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.7.6. Sociālās rehabilitācijas un sociālās rehabilitācijas alternatīvo pakalpojumu attīstība Līvānu novadā	Vadošā atbildīgā loma	2019-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ESF Pašvaldība	legādāts nepieciešamais aprīkojums sensorās jeb sajūtu istabas pakalpojumu sniegšanai (t.sk. ūdens strūklakas, gaismas lampas, aromātisko eļļu lampas, relaksējoša ūdens gulta, magnetafons, u.c.); sniegti sociālās rehabilitācijas pakalpojumi sensorajā istabā vismaz 10 klientiem mēnesī

3.Stratēģiskais virziens: Veselības veicināšana un PROFILAKSE

<p>3.1. Informatīvu un izglītojošu veselības veicināšanas un profilakses pasākumu organizēšana</p>	<p>Uzlabot iedzīvotāju zināšanas un izpratni par veselības veicināšanas un profilakses nozīmi, t.sk. par bērnu pareizu stāju, runas attīstību, veselīgu uzturu, atkarībām, personīgo higiēnu, sirds veselību, arodveselību u.c.</p>	<p>RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana</p> <p>RĪCĪBA 2.2.4. Ģimenes atbalsta pakalpojumu attīstība Līvānu novadā</p>	<p>PASĀKUMS 2.2.6.3. Ikgadēji informatīvi pasākumi vecākiem par bērnu pareizu stāju, runas attīstību, veselīgu uzturu, atkarībām, personīgo higiēnu, sirds veselību, darba devējiem un darbiniekiem – par arodveselības profilaksi</p> <p>PASĀKUMS 2.2.4.2. Apmācību, interaktīvu semināru organizēšana ģimenēm</p>	<p>Partnerībā ar LND (Izglītības pārvaldi, skolām, LBJC) un vietējām NVO</p>	<p>2015-2021</p>	<p>JĀ</p>	<p>Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem:</p> <p>SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi NVO Izglītības iestādes Pašvaldība ESF Grantu konkursi u.c.</p>	<p>Nodrošināta kapitālsabiedrības pārstāvja līdzdalība vietējo sadarbības partneru (LND, iestāžu, NVO u.c.) organizētos ikgadējos informatīvos pasākumos vecākiem, darba devējiem un darbiniekiem; katru gadu noorganizēti vismaz 2 veselības veicināšanas un profilakses pasākumi; iespēju robežās SIA „Līvānu slimnīca” iniciē un organizē savus pasākumus;</p> <p>Veicinātas iedzīvotāju zināšanas par veselības jomas publisko interneta vietņu piedāvāto informāciju un bezmaksas pakalpojumiem (piemēram, www.latvija.lv, www.rindapiearsta.lv, u.c.), NVD info tālrunis 80001234, ģimenes ārstu konsultatīvais tālrunis 66016001 u.c.</p>
<p>3.2. SIA „Līvānu slimnīca” Dienas centra pakalpojumu sniegšana</p>	<p>Paplašināt iedzīvotāju zināšanu līmeni un veselīga dzīvesveida paradumus, veidot sociālo un dzīves prasmju apmācību personām ar invaliditāti un bērniem, organizēt specifiskas atbalsta grupas un profilaktiskas nodarbības</p>	<p>RĪCĪBA 2.2.7. Sociālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana</p>	<p>PASĀKUMS 2.2.7.6. Sociālās rehabilitācijas un sociālās rehabilitācijas alternatīvo pakalpojumu attīstība Līvānu novadā</p>	<p>Vadošā atbildīgā loma</p>	<p>2018-2021</p>	<p>JĀ</p>	<p>Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem:</p> <p>SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ESF Pašvaldība</p>	<p>Nodrošinātas klientu grupu nodarbības, informatīvie semināri un izglītojošās lekcijas atbilstoši vecumam un interesēm; atbalsta grupas slimniekiem un to tuviniekiem (bronhiālā astma, cukura diabēts, insults utml.); fizioterapijas ārstnieciskā vingrošana grupās; radošās darbnīcas bērniem un vecākiem veselības veicināšanas jomās, dzīves prasmju apmācības (ēdiena gatavošanā personām pēc dažādām hroniskām saslimšanām, iepirkšanās un citu sadzīves iemaņu iegūšana, utml.)</p>

SIA „LĪVĀNU SLIMNĪCA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2015. – 2021.gadam

<p>3.3. Ģimeņu veselības veicināšanas pasākumi</p>	<p>Uzlabot iedzīvotāju zināšanas un izpratni par ģimenes iekšējo vidi un tās lomu bērnu veselības veicināšanā, kā arī vecāku savstarpējās sapratnes un veselīgu attiecību veidošanu / stiprināšanu</p>	<p>RĪCĪBA 2.2.4. Ģimenes atbalsta pakalpojumu attīstība Līvānu novadā</p>	<p>n/a</p>	<p>Partnerībā ar LND (Izglītības pārvalde, LBJC, skolas, Sociālais dienests, PAD, IAD)</p>	<p>2016-2021</p>	<p>NĒ</p>	<p>Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi Pašvaldība ESF, LEADER Pārrobežu programma Grantu konkursi u.c.</p>	<p>Katru gadu SIA „Līvānu slimnīca” pārstāvji piedalās ar aktuālo veselības veicināšanas jomas informāciju vismaz 2 ģimeņu atbalsta pasākumos, publicē informāciju vietējos laikrakstos, reģionālā TV, radio (vienlaicīgi reklamējot sevi)</p>
<p>3.4. Profesionāls atbalsts Līvānu novada sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumu sniedzēju līdzdalības resursu, partnerības un pašiniciatīvas stiprināšanā</p>	<p>Nodrošināt saskaņoti plānotas un pamatotas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanas politikas un rīcību plāna izstrādi un ieviešanu</p>	<p>RĪCĪBA 2.2.7. Sociālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana</p>	<p>PASĀKUMS 2.2.7.11. Līvānu novada sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumu sniedzēju līdzdalības resursu, partnerības un pašiniciatīvas stiprināšana</p>	<p>Partnerībā ar LND (Sociālais dienests, PAD, IPN), citi sociālās rehabilitācijas pakalpojumu sniedzēji</p>	<p>2018-2020</p>	<p>NĒ</p>	<p>SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi</p>	<p>Izstrādāta SASRP (sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu) sniegšanas politika un rīcību plāns, līdzdarbošanās SASRP projektu koncepciju izstrādē, NVO sociālo darbinieku kompetenču paaugstināšanā</p>

4.Stratēģiskais virziens: Efektīva kapitālsabiedrības PĀRVALDĪBA								
4.1. Izejmateriālu un mazvērtīgā inventāra iegāde materiāli tehniskās bāzes uzturēšanai un pakalpojumu sniegšanai	Nodrošināt uzņēmumam nepieciešamo materiāli tehnisko bāzi un spēju sniegt kvalitatīvus un pieprasītus pakalpojumus	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi	Iegādāti izejmateriāli un mazvērtīgais inventārs, lai nodrošinātu uzņēmuma iespējas kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai
4.2. Uzņēmuma darbinieku dalība tālākizglītības, profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas pasākumos	Uzturēt un paaugstināt uzņēmuma cilvēkresursu kapacitāti un spēju sniegt daudzpusīgus un kvalitatīvus pakalpojumus	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi	Apmeklēti kopā vismaz 3 izglītojoši semināri / apmācību kursi kvalifikācijas celšanai katru gadu; paaugstināts visu uzņēmuma darbības sektoru dalībnieku profesionālais līmenis
4.3. Mērķtiecīgi plānoti jaunu speciālistu piesaistes pasākumi	Pēc speciālistu kabinetu infrastruktūras izveidošanas un aprīkošanas ar mūsdienīgiem aparātiem efektīvai diagnosticēšanai un ārstēšanai, veikt mērķtiecīgus pasākumus jaunu speciālistu (t.sk. LOR, dermatologa, urologa-proktologa, neirologa, bērnu neirologa, fizioterapeita u.c.) piesaistei	RĪCĪBA 2.2.9. Publiskās pārvaldes uzlabošana Līvānu novadā	n/a	Vadošā atbildīgā loma (kā arī sadarbība ar LND – izpilddirektors, Sociālais dienests, PAD, IPN – un augstākās izglītības iestādēm Latvijā)	2015-2021	JĀ	SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ESF NVA	Līdz stratēģijas ieviešanas beigām piesaistīti vismaz 3 jauni speciālisti (t.sk. LOR, dermatologs, urologs-proktologs, neirologs- bērnu neirologs, fizioterapeits vai ginekologs, ķirurgs u.c.), izveidoti un mūsdienīgi aprīkoti speciālistu kabineti efektīvai diagnosticēšanai un ārstēšanai

SIA „LĪVĀNU SLIMNĪCA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2015. – 2021.gadam

4.4. Efektīvas iekšējās komunikācijas nodrošināšana uzņēmumā	Nodrošināt efektīvu horizontālu un vertikālu informācijas apmaiņu slimnīcas darbinieku vidū, samazināt pārpratumu rašanos, palielināt darbinieku kopīgu izpratni un personīgu ieguldījumu slimnīcas attīstības mērķu sasniegšanā	RĪCĪBA 2.2.9. Publiskās pārvaldes uzlabošana Līvānu novadā	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi	Nodrošināta efektīva informācijas apmaiņa slimnīcas darbinieku vidū, darbinieki pārzina slimnīcas attīstības stratēģiskos mērķus un kopīgo vīziju, visiem ir kopīga izpratne un „komandas motivācija” strādāt slimnīcas kopējo attīstības mērķu sasniegšanā
4.5. Ārējās komunikācijas un mārketinga pasākumi	Veicināt iedzīvotāju izpratni par slimnīcas pakalpojumu veidiem, to pieejamību, izmaksu veidošanos u.c.; popularizēt slimnīcas sniegtos pakalpojumus, to konkurētspēju salīdzinājums ar citiem līdzīgiem pakalpojumiem reģionā un valstī (sevišķi Rīgā)	RĪCĪBA 2.1.5. Līvānu novada teritorijas mārketinga pasākumi konkurētspējas paaugstināšanai	PASĀKUMS 2.1.5.4. Reklāmas video par novadu izveide	Partnerība ar LND (Sabiedrisko attiecību un ārējo sakaru daļu)	2015-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: Pašvaldība SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi LEADER Grantu konkursi u.c.	Papildināta un regulāri atjaunota informācija (t.sk. izglītojoša un informējoša rakstura) „Līvānu slimnīca” mājas lapā www.livanuslimnica.lv , ievietota informācija www.livani.lv un vietējā laikrakstā „Līvānu novada vēstis”, izveidota brošūra par slimnīcas konkurētspējīgiem pakalpojumiem, izveidots 1 reklāmas video par novadu, t.sk. ietverts SIA „Līvānu slimnīca” profils. Pēc vajadzības nodrošināta uzņēmuma pārstāvja dalība LND organizētos iedzīvotāju forumos, pretimnākšana skolēnu „Ēnu dienu”, projektu nedēļu u.tml. pasākumos.
4.6. Telemedicīnas un E-pakalpojumu attīstība slimnīcas darbības efektivitātei un konkurētspējai	Nodrošināt ātru un kvalitatīvu diagnostikas izmeklējumu rezultātu (attēlu un aprakstu) elektronisku arhivēšanu un to pieejamību interneta vidē no dažādām vietām; piedāvāt iespēju elektroniski saņemt slimnīcā ārstēto pacientu izrakstus, e-receptes, darbnespējas lapas u.c.	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana RĪCĪBA 2.1.9. Kvalitatīvas IT infrastruktūras attīstība Līvānu novadā	n/a	Vadošā atbildīgā loma (partnerībā ar reģionālajām un valsts mēroga slimnīcām)	2017-2021	JĀ	SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi Valsts finansējums ES fondu līdzfinansējums (Horizon 2020 u.c.)	Nodrošināti nepieciešamie cilvēkresursi un IT aprīkojums (programmatūra) diagnostikas izmeklējumu rezultātu elektroniskai arhivēšanai un pieejamībai interneta vidē; attīstīta sadarbība ar reģionālajām un valsts mēroga slimnīcām; slimnīca veiksmīgi iekļaujas MK noteikumu Nr.134 "Noteikumi par vienoto veselības nozares elektronisko informācijas sistēmu" izpildē

SIA „LĪVĀNU SLIMNĪCA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2015. – 2021.gadam

<p>4.7.Biomasa un saules enerģijas izmantošana tehnoloģiju ieviešana siltumenerģijas ražošanā SIA „Līvānu slimnīca” ēkā</p>	<p>Samazināt CO₂ emisijas un izdevumus par siltumapgādi, veicot pāreju no fosilā kurināmā darbināmām tehnoloģijām uz biomasas un saules kolektoru kombinētu sistēmu</p>	<p>RĪCĪBA 2.2.9. Publiskās pārvaldes uzlabošana Līvānu novadā</p>	<p>PASĀKUMS 2.2.9.12. Līvānu novada pašvaldības ēku rekonstrukcija un energoefektivitātes paaugstināšana – 3. kārtā</p>	<p>Vadošā atbildīgā loma</p>	<p>2016-2017</p>	<p>JĀ</p>	<p>SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi Pašvaldība Emisijas kvotu izsolīšanas instruments (EKII) - finansējumu sniedz saskaņā ar Komisijas regulu Nr. 651/2014 ERAF (SAM 4.2.2.) EEZ</p>	<p>Veikta biomasas tehnoloģiju iegāde, piegāde, uzstādīšana un ieregulēšana, kā arī saules kolektoru iegāde, piegāde, uzstādīšana un ieregulēšana; CO₂ emisiju samazinājuma efektivitātes rādītājs $\geq 1,5$ kgCO₂/euro gadā; Alternatīvi – izveidots pieslēgums pie pilsētas centralizētās siltumapgādes sistēmas</p>
<p>5.Stratēģiskais virziens: INFRASTRUKTŪRAS ilgtspējīga attīstība</p>								
<p>5.1. SIA „Līvānu slimnīca” Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļas (ēkas 2.stāva) telpu renovācija</p>	<p>Uzlabot ISASRN pakalpojumu sniegšanas kvalitāti (sevišķi personām ar invaliditāti, pirmspensijas un pensijas vecuma personām)</p>	<p>RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana RĪCĪBA 2.2.7. Sociālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana</p>	<p>PASĀKUMS 2.2.6.4. SIA „Līvānu slimnīcas” infrastruktūras kvalitātes uzlabošana</p>	<p>Vadošā atbildīgā loma</p>	<p>2016-2018</p>	<p>JĀ</p>	<p>Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ERAF Pašvaldība</p>	<p>Veikts ISASRN iemītnieku telpu remonts, sanitāro telpu remonts kopā vismaz 700 m² platībā, uzlabota ISASRN pakalpojumu sniegšanas kvalitāte, klientu skaits palielinās vismaz par 5% gadā</p>

SIA „LĪVĀNU SLIMNĪCA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2015. – 2021.gadam

5.2. Ventilācijas un ugunsdrošības sistēmas izveide visai SIA „Līvānu slimnīca” ēkai	Uzlabot gaisa kvalitāti slimnīcas telpās, izpildīt LR normatīvo aktu prasības attiecībā uz gaisa kvalitātes un ugunsdrošības nodrošināšanu publiskās ēkās	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.6.4. SIA „Līvānu slimnīcas” infrastruktūras kvalitātes uzlabošana	Vadošā atbildīgā loma	2016-2018	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ERAF Pašvaldība	Uzstādīta kopēja ventilācijas un ugunsdrošības sistēma visai SIA „Līvānu slimnīca” ēkai, uzlabojusies gaisa kvalitāte slimnīcas telpās, paaugstinājies klientu labsajūtas līmenis
5.3. SIA „Līvānu slimnīca” Uzņemšanas nodaļas renovācija	Uzlabot medicīniskās aprūpes pakalpojumu kvalitāti, renovēt un aprīkot Uzņemšanas nodaļas telpas atbilstoši LR normatīviem aktiem un MK noteikumiem	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.6.4. SIA „Līvānu slimnīcas” infrastruktūras kvalitātes uzlabošana	Vadošā atbildīgā loma	2017-2018	JĀ	SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi LR veselības ministrijas NVD ERAF	SIA „Līvānu slimnīca” Uzņemšanas nodaļā veikts telpu remonts un pārbūve - renovēta ārstu un māsas atpūtas telpa 140 m ² platībā, izveidota tualete un duša personālam, klientiem un pacientiem; iegādāts nepieciešamais aprīkojums (ķirurga galds, pārsienamais galds, kušete EHG, operācijas lampas, galdi, krēsli un medikamentu skapji un ledusskapji narkotisko vielu un vakcīnu uzglabāšanai)
5.4. SIA „Līvānu slimnīca” gaitenju un kāpņu telpu vides uzlabošana un pieejamības nodrošināšana personām ar funkcionāliem traucējumiem	Uzlabot slimnīcas telpu vizuālo pievilcību, nodrošināt telpu vides pieejamību personām ar funkcionāliem traucējumiem	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.6.4. SIA „Līvānu slimnīcas” infrastruktūras kvalitātes uzlabošana	Vadošā atbildīgā loma	2018-2019	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ERAF Pašvaldība	Veikts SIA „Līvānu slimnīca” gaitenju un kāpņu telpu kosmētiskais remonts 180 m ² platībā, iegādāts nepieciešamais aprīkojums (krēsli un galdi), t.sk. personām ar funkcionāliem traucējumiem

SIA „LĪVĀNU SLIMNĪCA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2015. – 2021.gadam

5.5. SIA „Līvānu slimnīca” morga renovācija un ēkas piekļuves iespēju uzlabošana	Uzlabot morga ēkas iekštelpu un ārpusē vizuālo izskatu, nodrošināt ērtu piekļuvi ēkai no SIA „Līvānu slimnīca” puses, kā arī paaugstināt iedzīvotāju drošības sajūtu ēkas tuvumā	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.6.4. SIA „Līvānu slimnīcas” infrastruktūras kvalitātes uzlabošana	Vadošā atbildīgā loma	2016-2018	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi LEADER Pašvaldība Privātais sektors	Veikts morga ēkas jumta un sienu remonts, iekštelpu kosmētiskais remonts, uzstādīta kondicionēšanas sistēma, nodrošināta pieejamība no slimnīcas puses līdz morgam (t.sk. piebraukšanas celiņa izveidošana), ierīkots ārējais apgaismojums, labiekārtota apkārtējā vide
5.6. SIA „Līvānu slimnīca” apkārtējās teritorijas labiekārtošana	Uzlabot slimnīcas apkārtējās teritorijas pieejamību un pievilcību SIA „Līvānu slimnīca” darbiniekiem, klientiem/pacientiem un viņu tuviniekiem	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.6.4. SIA „Līvānu slimnīcas” infrastruktūras kvalitātes uzlabošana	Vadošā atbildīgā loma	2019-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls un ieņēmumi ERAF Pašvaldība	Veikta piebraucamo ceļu asfalta segumu nomaiņa 1500 m ² platībā un izveidota papildus automašīnu stāvvietas vismaz 4 automašīnām, uzstādītas apgaismes laternas, izveidotas zaļās atpūtas zonas (veselības taciņa, soliņi, terase, strūklaka, , dzīvžogs u.c.)
5.7. Jaunu pamatlīdzekļu iegāde materiāli tehniskās bāzes papildināšanai	Nodrošināt uzņēmumam nepieciešamo materiāli tehnisko bāzi un spēju sniegt kvalitatīvus pakalpojumus	RĪCĪBA 2.2.6. Veselības veicināšanas un aprūpes pakalpojumu pieejamības un kvalitātes nodrošināšana	PASĀKUMS 2.2.6.4. SIA „Līvānu slimnīcas” infrastruktūras kvalitātes uzlabošana	Vadošā atbildīgā loma	2016-2021	NĒ	SIA „Līvānu slimnīca” kapitāls, ieņēmumi, bankas aizņēmums	legādāti pārsienamie galdi, kušetes, zondes, ehokardiogrāfs u.c. aprīkojums, lai nodrošinātu uzņēmuma materiāli tehnisko bāzi kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai

3.2. Īstermiņa darbības plāns (investīciju plāns) 2015.-2017.gada periodam

Rīcība (atbilstoši Tabulai nr.14)	Partnerība	Plānotais finansējums (investīcijas)		
		2015	2016	2017
1.Stratēģiskais virziens: Medicīniskā un sociālā APRŪPE				
1.1.Diagnostikas izmeklējumu nodrošināšana sekundārā ambulatorā veselības aprūpē	Vadošā atbildīgā loma	3000	3000	3000
1.3.Medicīniskās un sociālās aprūpes stacionāro pakalpojumu (t.sk. īslaicīgās sociālās aprūpes pakalpojumu) sniegšana	Vadošā atbildīgā loma			2000
1.5.SIA „Līvānu slimnīca” Uzņemšanas nodaļas darbības nodrošināšana	Vadošā atbildīgā loma	1000	5000	2000
1.7.Medicīniskās aprūpes mājās pakalpojumu nodrošināšana	Vadošā atbildīgā loma	1000	1000	1000
2.Stratēģiskais virziens: Medicīniskā un sociālā REHABILITĀCIJA				
2.1. SIA „Līvānu slimnīca” Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas esošo pakalpojumu nodrošināšana un jaunu pakalpojumu attīstība	Vadošā atbildīgā loma			1000
4.Stratēģiskais virziens: Efektīva kapitālsabiedrības PĀRVALDĪBA				
4.6. Telemedicīnas un E-pakalpojumu attīstība slimnīcas darbības efektivitātei un konkurētspējai	Vadošā atbildīgā loma (partnerībā ar reģionālajām un valsts mēroga slimnīcām)			3000
4.7.Biomasas un saules enerģijas izmantošanas tehnoloģiju ieviešana siltumenerģijas ražošanā SIA „Līvānu slimnīca” ēkā	Vadošā atbildīgā loma		900	900
5.Stratēģiskais virziens: INFRASTRUKTŪRAS ilgtspējīga attīstība				
5.1. SIA „Līvānu slimnīca” Ilgstošās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas nodaļas (ēkas 2.stāva) telpu renovācija	Vadošā atbildīgā loma		10 000	10 000
5.2. Ventilācijas un ugunsdrošības sistēmas izveide visai SIA „Līvānu slimnīca” ēkai	Vadošā atbildīgā loma		850	850
5.3. SIA „Līvānu slimnīca” Uzņemšanas nodaļas renovācija	Vadošā atbildīgā loma			12 000
5.5. SIA „Līvānu slimnīca” morga renovācija un ēkas piekļuves iespēju uzlabošana	Vadošā atbildīgā loma		300	300
5.7. Jaunu pamatlīdzekļu iegāde materiāli tehniskās bāzes papildināšanai	Vadošā atbildīgā loma			2000
KOPĀ pa gadiem:		5000	21 050	38 050

Tabula 15: Investīciju ieguldījumi EUR 2015-2017.g.

Avots: Vidēja termiņa darbības plāns

4. STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

4.1. Ievads

SIA „Līvānu slimnīca” vidēja termiņa attīstības stratēģija 2015.-2021.gadam ir uzņēmuma vadības apstiprināts dokuments, kurā ir noteikts kapitālsabiedrības ilgtermiņā sasniedzamais mērķis (vīzija), vidēja termiņa prioritātes un rīcības 7 gadu periodam, kā arī īstermiņa (3 gadu perioda) darbības plāns. Stratēģijā noteiktās 5 vidēja termiņa prioritātes paredzēts sasniegt, īstenojot 32 uzdevumus (rīcības).

Prioritāšu un rīcību (t.sk. konkrētu projektu) izvirzīšana ir tikai daļa no uzņēmuma attīstības plānošanas procesa, svarīgs tā elements ir stratēģiskā dokumenta īstenošanas uzraudzība, ar kuras palīdzību izvērtēt, vai uzņēmuma darbība un attīstība norit tā, kā paredzēts izstrādātajā dokumentā.

Lai būtu iespējams sekot līdzi, vai izstrādātās stratēģijas ieviešanas process atbilst plānotajam, SIA „Līvānu slimnīca” ir izstrādājusi savas Vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2015.-2021.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību, lai:

- sekmētu uzņēmuma struktūrvienību un darbinieku koordinētu darbību;
- nodrošinātu uzņēmuma un tā sniegto pakalpojumu kvalitātes un atbilstības novērtēšanas iespējas, identificējot pārmaiņas uzņēmuma rezultatīvajos rādītājos pa pakalpojumu jomām;
- identificētu, vai stratēģijas rezultātīvo rādītāju sasniegšana norit kā plānots;
- identificētu jaunas problēmas un iespējas, kas saistītas ar uzņēmuma attīstību un kurām nepieciešams veikt tālāku izpēti un attiecīgu lēmumu pieņemšanu to risināšanai;
- nodrošinātu sabiedrību, politiķus un citas ieinteresētās puses ar informāciju par SIA „Līvānu slimnīca” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2015.-2021.gadam īstenošanas gaitu un panākumiem;
- nodrošinātu uzņēmuma vispārējās attīstības novērtēšanas iespējas.

4.2. Ieviešanas uzraudzības kārtība un institucionālais ietvars

Par SIA „Līvānu slimnīca” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2015.-2021.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību un tās ieviešanu atbildīgs ir uzņēmuma valdes priekšsēdētājs, kurš – tāpat kā stratēģijas praktiskajā ieviešanā - stratēģijas īstenošanas uzraudzības procesā aktīvi sadarbojas ar visām nodaļām un atbildīgajiem darbiniekiem.

SIA „Līvānu slimnīca” valdes priekšsēdētājs vada stratēģijas uzraudzības procesu, savukārt no iesaistīto nodaļu puses iesaistās attiecīgo jomu speciālisti un atbildīgie darbinieki, operacionālā līmenī veicot uzraudzības īstenošanas procesa darbības (piem., konkrēto datu apkopošanu).

Uzraudzības procesā iegūtā informācija ir pamats stratēģijas novērtējuma veikšanai. Lai nodrošinātu iespēju nepārtraukti sekot līdzi stratēģijā noteikto rezultātīvo (panākumu) rādītāju izpildei, ir izveidota pastāvīgu uzraudzības rādītāju informācijas sistēma (Tabula 16). Informācijas sistēmā ir ietverta šāda informācija par stratēģijas uzraudzības rādītājiem:

- stratēģijā noteiktie progressa izvērtēšanas kritēriji (atbilstoši katram no 5 stratēģiskajiem virzieniem);

- rādītāju vērtība (uz 01.01.2015.);
- rādītāju izmaiņu vēlamā tendence (salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu);
- uzraudzības veikšanas biežums un informācijas avots.

Lai uzraudzītu SIA „Līvānu slimnīca” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2015.-2021.gadam īstenošanu, nepieciešams paredzēt monitoringa pasākumu kopumu, kas paredz ikgadēju datu apkopošanu par katru uzņēmuma darbības jomu un plānoto rīcību izpildes novērtējumu.

Kā vidēja termiņa attīstības stratēģijas izvērtēšanas kritēriji (uzraudzības rādītāji) ir pieņemti:

TABULA 16 – Vidēja termiņa stratēģijas izvērtēšanas rādītāji

Stratēģiskais virziens	Progresu izvērtēšanas kritērijs	Rezultatīvais rādītājs 2014.gadā	Vēlamā tendence pret iepriekšējo gadu	Uzraudzības veikšanas biežums un informācijas avots
1. Medicīniskā un sociālā APRŪPE	Ambulatori veikto EPIZOŽU/IZMEKLĒJUMU / SPECIĀLISTU APMEKLĒJUMU SKAITS gadā		↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
	Ultrasonogrāfija	2072		
	Rentgenoloģija	3787		
	Endokrinoloģija	626		
	Ķirurģija	2295		
	Stacionāra nodaļā ārstēto slimnieku skaits	1048	↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
	Ambulatori pieņemto pacientu skaits	9927	↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
	Neto apgrozījums (EUR) no sociālās aprūpes pakalpojumiem (ne NVD finansējums)	164 148	↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
2. Medicīniskā un sociālā REHABILITĀCIJA	Medicīniskās aprūpes mājās pacientu skaits	161	↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
	Privāti apmaksāto (ne valsts) klientu skaits Īslaicīgās sociālās aprūpes nodaļā	28	↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
	Faktiskais vietu aizpildījums - dienas gultu skaits ISASRN	16 347	↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
3. Veselības veicināšana un PROFILAKSE	Informatīvi izglītojošo pasākumu skaits novadā, kur piedalījušies SIA „Līvānu slimnīca” pārstāvji	2	↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
	SIA „Līvānu slimnīca” pārstāvju sagatavoto informatīvi izglītojošo rakstu un publikāciju skaits laikrakstos vai internetā	6	↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
	Atsevišķu mērķētu veselības	0	↗	1x gadā

	veicināšanas projektu / pasākumu skaits			SIA „Līvānu slimnīca”
4. Efektīva kapitālsabiedrības PĀRVALDĪBA	Iepriekšējā gada neto apgrozījums, EUR	778 103	↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
	Iedzīvotāju skaits, kurus apmierina vai drīzāk apmierina veselības aprūpes pakalpojumi Līvānu novadā, %	52,2 %	↗	1x gadā Līvānu novada dome (ikgadējās iedzīvotāju apmierinātības aptaujas ietvaros)
	No pacientiem un klientiem saņemto sūdzību skaits iepriekšējā gadā	0	→	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
5. INFRASTRUKTŪRAS ilgtspējīga attīstība	Izdevumi apkurei gadā	38 959	↘	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
	SIA „Līvānu slimnīca” nodrošināto telemedicīnas un e-pakalpojumu skaits	1	↗	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”
	Renovēto un pielāgoto telpu un apkārtējās teritorijas platība (m ²)	n/a	Vismaz 100 m ² gadā	1x gadā SIA „Līvānu slimnīca”

Apkopojot vidēja termiņa attīstības stratēģijas izvērtēšanas ikgadējos rādītājus, SIA „Līvānu slimnīca” pielieto tādu aprēķinu metodiku, kas ļauj datus salīdzināt vairāku gadu griezumā, t.sk. ja mainās darbinieki vai datu apkopošanas nianses, ikgadējie dati jebkurā gadījumā var tikt salīdzināti pēc iepriekšējo gadu metodikas.

Datu analīzē svarīgi ņemt vērā objektīvās sociālās, ekonomiskās, politiskās tendences Līvānos, Latgales reģionā un valstī. Papildus eksaktajiem kvantitatīvajiem datiem lietderīgi ir izmantot arī ekspertu viedokļus un kvalitatīvo analīzi par attīstības vērtējumu, tai skaitā rādītāju vērtību interpretāciju.

Vidēja termiņa attīstības stratēģijas izvērtēšanas rādītājus apkopo katru gadu, apkopojot tabulā nr.16 noteiktos rādītājus, kā arī sastādot īsu pārskatu par katrā Vidēja termiņa attīstības stratēģijas rīcībā veiktajiem pasākumiem.

Izmantotā literatūra un dokumenti

- Latvijas ilgtspējīgas attīstības pamatnostādnes
- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030
- Nacionālais attīstības plāns 2014. – 2020.gadam
- Latgales plānošanas reģiona attīstības programma 2010.-2017.gadam
- Līvānu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013.-2030.gadam
- Līvānu novada integrētās attīstības programma 2012.-2018.gadam
- Līvānu novada teritorijas plānojums 2012.-2024.gadam
- Līvānu novada ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plāna 2013. – 2020.gada
- Līvānu novada domes IPN un PAD sniegtā informācija un dati
- SIA „Līvānu slimnīca” sniegtā informācija un dati
- VARAM izstrādātie “Metodiskie ieteikumi reģionāla un vietēja līmeņa ilgtspējīgas attīstības stratēģiju izstrādei un to vērtēšanas kārtībai” (2014.gada 30.decembra redakcija)
- LR „Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums”
- LR “Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likums”
- LR “Ārstniecības likums”
- Veselības nozares periodiskie izdevumi (laikraksti un žurnāli)
- Slimību profilakses un kontroles centra informācijas (www.spkc.gov.lv)
- www.livani.lv
- www.livanuslimnica.lv
- www.likumi.lv